



เอกสารวิจัยส่วนบุคคล

เรื่อง

แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพ
คนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC

โดย

นาวาอากาศโท ทศพล อำนวยผล

หลักสูตรเสนาธิการทหารอากาศ

รุ่นที่ ๖๗ ปีการศึกษา ๒๕๖๖

โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

กองทัพอากาศ

ดอนเมือง

กรุงเทพมหานคร

หนังสือรับรอง

คณะกรรมการเอกสารวิจัยโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศได้ตรวจและรับรองว่า เอกสารวิจัยส่วนบุคคล เรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ. อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC ของ นาวาอากาศโท ทศพล อำนวยผล นายทหารนักเรียนโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ ๖๗ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร เสนาธิการทหารอากาศ โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ ประจำปี การศึกษา ๒๕๖๖

พลอากาศตรี

(พลทธี ตีกลงอินทร์)

ผู้บัญชาการโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

นาวาอากาศเอก

(จักรวาล ศรีสุวรรณ)

ที่ปรึกษาเอกสารวิจัยโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

นาวาอากาศโท

(ธนวัฒน์ กิจเจริญศักดิ์กุล)

อาจารย์ผู้รับผิดชอบเอกสารวิจัยโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

บทคัดย่อ

เอกสารวิจัยเรื่อง	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC
ชื่อนายทหารนักเรียน	นาวาอากาศโท ทศพล อำนวยผล
ที่ปรึกษา	นาวาอากาศเอก จักรารุช ศรีสุวรรณ
อาจารย์ผู้รับผิดชอบ	นาวาอากาศโท ธนวัฒน์ กิจเจริญศักดิ์กุล

งานวิจัยเรื่องแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ ศึกษาทฤษฎีการบริหาร POCCC และสังเคราะห์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC โดยทำการศึกษาในกรณีการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทย ณ สาธารณรัฐตุรกี และ ณ สาธารณรัฐชูดาน

งานวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการวิจัยเชิงเอกสาร (Documentary research) ด้วยวิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) โดยการศึกษารวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย และนำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์เปรียบเทียบและประมวลผลข้อมูล เพื่อให้ได้ผลแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC

ผลการวิจัยพบว่าจากผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ ทั้ง ๒ ภารกิจ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC นั้นได้ผลว่า มีการปฏิบัติครอบคลุมในหลักการบริหาร POCCC ตามลำดับทุกขั้นตอน ตั้งแต่การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การบังคับบัญชาสั่งการ (Commanding) การประสานงาน (Coordination) ไปจนถึงการควบคุม (Controlling) รวมถึงได้แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC

Abstract

Research Title	A Guideline for increasing of the mission of sending RTAF aircraft to evacuate thai people aboard using POCCC management theory
Name	Wing Commander Tossapol Amnuaypol
Research Consultant	Wing Commander Tanawat Kitcharuensakkul
Research Advisor	Group Captain Jakrawut Srisuwan

Research on enhancing the efficiency of Royal Thai Air Force emigrant mission performance abroad using the POCCC management theory. The research will utilize a case study approach, focusing on Royal Thai Air Force emigrant mission operating in the Republic of Turkey and the Republic of Sudan. The case studies will involve in-depth analysis and investigation of the mission tasks undertaken by these Royal Thai Airforce, as well as an exploration of the practical application of the POCCC management theory.

This qualitative research employs a documentary research approach, specifically content analysis, to study and analyze relevant data in line with the research objectives. The aim is to synthesize guidelines for improving the operational efficiency of Royal Thai Air Force emigrant mission performance abroad using the POCCC management theory.

The research findings demonstrate that the application of the POCCC management theory contributes to the operational efficiency of Royal Thai Air Force emigrant mission performance abroad. The successful implementation of the POCCC framework ensures that each stage of the management process is appropriately executed. The research provides valuable insights and practical guidelines for enhancing the operational efficiency of Royal Thai Air Force emigrant mission performance abroad based on the POCCC management theory.

คำนำ

หลักการ POCCC คือหลักการบริหาร ซึ่งหากดำเนินการตามหลักการนี้แล้ว จะทำให้การบริหารองค์กรหรือการปฏิบัติตามแผนใด ๆ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งสำคัญอย่างมากกับการทำหน้าที่ในฝ่ายอำนวยการตามภารกิจ ๕ ประการ อันได้แก่ การวางแผน การจัดการ การสั่งการ การประสานงาน และการควบคุม

การวิจัยนี้เพื่อศึกษาภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ ศึกษาหลักการบริหาร POCCC และใช้หลักการ POCCC ซึ่งเป็นหลักการบริหารสากลตรวจสอบการปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ เพื่อสังเคราะห์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ

นาวาอากาศโท

(ทศพล อำนวยผล)

นายทหารนักเรียนโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ ๖๗

กรกฎาคม ๒๕๖๖

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาค้นคว้าวิจัยเรื่องนี้สำเร็จได้ด้วยความกรุณาจากอาจารย์ผู้รับผิดชอบเอกสารวิจัย นาวาอากาศโท ธนวัฒน์ กิจเจริญศักดิ์กุล ที่ได้สละเวลาอันมีค่าเพื่อช่วยตรวจทานแก้ไขข้อบกพร่องด้วยความเอาใจใส่ และขอขอบคุณ นาวาอากาศเอก จักราวุธ ศรีสุวรรณ ที่ช่วยให้คำปรึกษาและแนะนำด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่องานวิจัย นอกจากนี้ ผู้วิจัยต้องขอขอบคุณ คณาจารย์โรงเรียน เสนาธิการทหารอากาศทุกท่าน รวมถึงนายทหารนักเรียนโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ ๖๗ ที่ให้ความช่วยเหลือ จนงานวิจัยสำเร็จลุล่วง ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้

สารบัญ

	หน้า
หนังสือรับรอง	ก
บทคัดย่อ	ข
Abstract	ค
คำนำ	ง
กิตติกรรมประกาศ	จ
สารบัญ	ฉ
สารบัญตาราง	ช
สารบัญภาพ	ณ
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. ความสำคัญและที่มาของการวิจัย	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการวิจัย	๒
๓. คำถามการวิจัย	๒
๔. ขอบเขตของการวิจัย	๒
๕. วิธีการวิจัย	๒
๖. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๒
๗. คำนียามศัพท์เฉพาะ	๓
๘. กรอบแนวคิดการวิจัย	๓
บทที่ ๒ การทบทวนวรรณกรรม	๔
๑. ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย	๔
๒. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ	๕
๓. ทฤษฎีการบริหาร POCCC	๒๐
บทที่ ๓ วิธีดำเนินการวิจัย	๒๒
๑. ขั้นตอนการวิจัย	๒๒
๒. การเก็บรวบรวมข้อมูล	๒๒
๓. วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล	๒๒
บทที่ ๔ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	๒๓

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ ๕ สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	๒๖
๑. สรุปผลการวิจัย	๒๖
๒. อภิปรายผล	๒๖
๓. ข้อเสนอแนะ	๒๗
บรรณานุกรม	๒๘
ประวัติย่อผู้วิจัย	๒๙

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๔ - ๑ การเปรียบเทียบข้อมูลการปฏิบัติระหว่าง ๒ ภารกิจ โดยทฤษฎีการบริหาร POCCC	๒๓
ตารางที่ ๔ - ๒ แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยใน ต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC	๒๔

สารบัญภาพ

ภาพที่ ๑ - ๑ กรอบแนวคิดการวิจัย

หน้า

๓

บทที่ ๑

บทนำ

๑. ความสำคัญและที่มาของการวิจัย

จากยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ แนวโน้มภัยคุกคามด้านความมั่นคงในอนาคตประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะเผชิญกับภัยคุกคามด้านความมั่นคงในมิติต่าง ๆ รวมทั้งสาธารณภัยและภัยพิบัติ ตลอดจนปัญหาด้านความมั่นคงอื่น ๆ ซึ่งกองทัพอากาศต้องพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อมในการเผชิญกับภัยคุกคามเพื่อปฏิบัติการกิจที่เกี่ยวข้องในอนาคต

ในด้านสาธารณภัยนั้น การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรวดเร็ว และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ทำให้ทุกพื้นที่ของประเทศไทยยังคงเผชิญกับสาธารณภัย ทั้งภัยธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง ไฟป่า น้ำท่วม แผ่นดินไหว พายุ สึนามิ ดินโคลนถล่ม และโรคระบาด เป็นต้น รวมทั้งภัยอันเกิดจากมนุษย์ เช่น ไฟป่าและหมอกควัน และภัยจากการคมนาคม เป็นต้น ซึ่งสาธารณภัยดังกล่าวมีแนวโน้มเพิ่มจำนวนมากขึ้น ต้องบูรณาการขีดความสามารถจากทุกภาคส่วนเพื่อจัดการสาธารณภัยรวมทั้งการบรรเทาทุกข์และช่วยเหลือผู้ประสบภัย

กองทัพอากาศมีภารกิจตามที่ได้รับมอบหมาย คือการดำรงความพร้อมปฏิบัติการทั้งในส่วนของยุทธโศภรณ์ที่ทันสมัย สามารถปฏิบัติงานร่วมกับต่างประเทศได้ ตลอดจนเตรียมกำลังพลในรูปของหน่วยบิน/หน่วย-ชุดปฏิบัติการ/เจ้าหน้าที่ ที่มีความเชี่ยวชาญประเภทต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายร่วมกับต่างประเทศ ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นอย่างเป็นลำดับ ได้แก่ การรักษาสันติภาพ การช่วยเหลือมนุษยธรรม และการบรรเทาภัยพิบัติ

รัฐบาลไทยได้มอบกิจสำเลียงทางอากาศฉุกเฉินให้แก่ ทอ.เพื่อร่วมแก้ไขสถานการณ์วิกฤตที่เกิดขึ้น ได้แก่ การปฏิบัติการช่วยเหลือบรรเทาภัยพิบัติด้านมนุษยธรรม (Humanitarian Assistance : HA) การปฏิบัติการอพยพเคลื่อนย้ายประชาชนที่ไม่ใช่กำลังรบ (Noncombatant Evacuation Operations : NEO) การปฏิบัติการสันติภาพ (Peace Operations : PO) และการปฏิบัติการสนับสนุนการช่วยเหลือประชาชน ตามนโยบายรัฐบาลทั้งในและนอกราชอาณาจักร โดยเฉพาะการอพยพประชาชนชาวไทยในต่างประเทศเดินทางกลับประเทศ ตามคุณลักษณะและขีดความสามารถของกำลังทางอากาศ

ทอ.จึงมีภารกิจ ในการใช้กำลัง ทอ.เพื่อช่วยเหลือและอพยพคนไทยจากต่างประเทศกลับมายังประเทศไทยด้วยความปลอดภัย และรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ ประสบผลสำเร็จได้ในเวลาอันสั้น ลดความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน จากการสืบค้นข้อมูลได้มีการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศครั้งแรก เมื่อ ปี พ.ศ.๒๕๔๐ ณ ราชอาณาจักรกัมพูชา โดยในปี พ.ศ.๒๕๖๖ นี้ ได้มีการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ จำนวน ๒ ภารกิจ ได้แก่ การปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทย ณ สาธารณรัฐตุรกี และการปฏิบัติการกิจการส่ง

บ.ทอ.อพยพคนไทย ณ สาธารณรัฐชูดาน ซึ่งนับว่าเป็นบทบาทของ ทอ.ในการปฏิบัติการกิจที่ไม่ใช่ การสงคราม ทั้งนี้การปฏิบัติการกิจดังกล่าวมีข้อขัดข้องการปฏิบัติในบางประเด็น และยังไม่เคยมีการ พิจารณาตรวจสอบตามทฤษฎีการบริหารที่เป็นสากล

ทฤษฎีการบริหาร POCCC คือหลักการบริหารที่เป็นสากล ซึ่งหากดำเนินการตามหลักการนี้แล้ว จะทำให้การบริหารองค์กรหรือการปฏิบัติตามแผนใด ๆ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งสำคัญอย่างมาก กับการทำหน้าที่ในฝ่ายอำนาจการ โดยเข้มนภาธิปัตย์ซึ่งเป็นเครื่องหมายแสดงวิพยฐานะของผู้ที่ สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ มีลักษณะเป็นดาวโลหะสีทองรัศมีห้าแฉก ได้สื่อ ความหมายถึงภารกิจสำคัญของนายทหารฝ่ายเสนาธิการ ๕ ประการ อันได้แก่ การวางแผน การจัดการ การสั่งการ การประสานงาน และการควบคุม ซึ่งนั่นก็คือหลักการของ POCCC ผู้วิจัย จึงต้องการตรวจสอบการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ ด้วยทฤษฎี การบริหาร POCCC ซึ่งเป็นหลักการบริหารที่เป็นสากล

๒. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- ๒.๑ เพื่อศึกษาภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ
- ๒.๒ เพื่อศึกษาทฤษฎีการบริหาร POCCC
- ๒.๓ เพื่อสังเคราะห์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทย ในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC

๓. คำถามการวิจัย

ทอ.จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC ได้อย่างไร

๔. ขอบเขตของการวิจัย

ศึกษาการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในปี พ.ศ.๒๕๖๖

๕. วิธีการวิจัย

- ๕.๑ รูปแบบการวิจัย ใช้วิธีการวิจัยเอกสารเชิงคุณภาพ (Qualitative research)
- ๕.๒ แหล่งข้อมูล ศึกษารวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี ที่เกี่ยวข้องข้องกับงานวิจัย เอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ และหลักการบริหาร POCCC
- ๕.๓ การวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) โดยนำข้อมูลทั้งหมด มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ และประมวลผลข้อมูล เพื่อสังเคราะห์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติ การกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC

๖. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

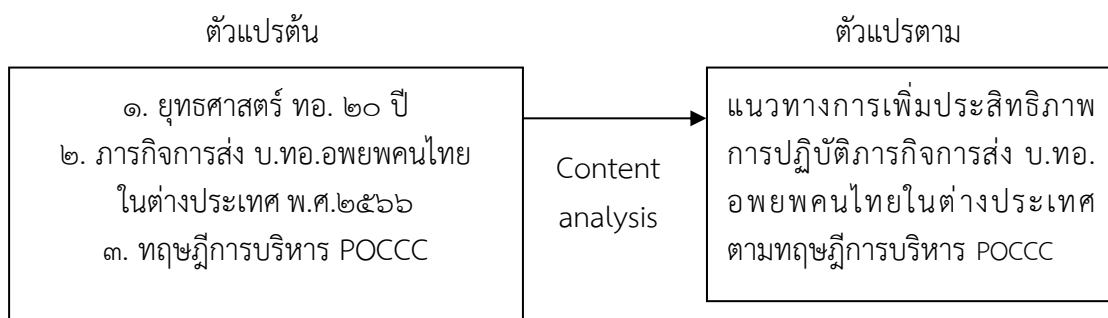
- ๖.๑ ยก.ทอ.ได้ทราบแนวทางในการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ และสามารถพัฒนาแผนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไปได้

๖.๒ ทอ.มีข้อมูลเบื้องต้นที่จะใช้ในการวางแผนและการตรวจสอบการปฏิบัติการกิจการใช้กำลังที่ไม่ใช่สงครามต่อไป

๗. คำนิยามศัพท์เฉพาะ

POCCC หมายถึง หลักการบริหารของ อองรี ฟาโยล ประกอบด้วย ๕ ปัจจัย ได้แก่ การวางแผน (Planning), การจัดองค์กร (Organizing), การบังคับบัญชาสั่งการ (Commanding), การประสานงาน (Coordination) และการควบคุม (Controlling)

๘. กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ ๑ - ๑ กรอบแนวคิดการวิจัย

บทที่ ๒

ทบทวนวรรณกรรม

ในบทนี้จะกล่าวถึงสาระสำคัญของยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติภารกิจส่ง บ.ท.อ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ และทฤษฎีการบริหาร POCCC โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย : กองทัพอากาศช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการบูรณาการร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน โดยนำทรัพยากรที่มีอยู่ รวมทั้งการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมรองรับสาธารณภัยทุกรูปแบบและครอบคลุมทุกมิติ มาใช้เพื่อการช่วยเหลือประชาชน

๑.๑ เป้าหมายยุทธศาสตร์ : ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย/พื้นที่เป้าหมายได้รับการช่วยเหลือเมื่อเกิดสาธารณภัย ภัยบัติ หรือสภาวะคับขัน

๑.๒ ตัวชี้วัดเป้าหมาย : ระดับความสำเร็จในการช่วยเหลือประชาชนจากสาธารณภัย ภัยพิบัติ และสภาวะคับขัน

๑.๓ กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ปฏิบัติภารกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

๑.๓.๑ ผู้รับผิดชอบ : กรมยุทธการทหารอากาศ และกรมกิจการพลเรือนทหารอากาศ

๑.๓.๒ วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติภารกิจในการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

๑.๓.๓ แนวทางการพัฒนา

๑.๓.๓.๑ พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมด้านการจัดการภัยพิบัติและสาธารณภัย ในการเชื่อมระบบฐานข้อมูลแบบบูรณาการและการแจ้งเตือนภัยพิบัติล่วงหน้า รวมทั้งกำหนดขอบเขตพื้นที่รับผิดชอบให้ชัดเจนเพื่อการบริหารจัดการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย

๑.๓.๓.๒ พัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานช่วยเหลือประชาชน ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เมื่อเกิดภัยพิบัติและสาธารณภัย อย่างรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ ตลอดจนจัดทำข้อมูล และพัฒนาเครื่องมืออุปกรณ์เพื่อสนับสนุนการเผชิญเหตุให้ทันสมัย

๑.๓.๓.๓ พัฒนาและดำรงขีดความสามารถเพื่อปฏิบัติการช่วยเหลือประชาชน รวมทั้งสนับสนุนการแก้ไขปัญหาของชาติที่สำคัญ เช่น คุณภาพอากาศจากหมอกควัน ไฟป่า ภัยแล้ง ภัยจากโรคระบาด ภัยจากโรคอุบัติใหม่ ปัญหาจราจร ภัยธรรมชาติอื่น ๆ รวมทั้งการค้นหาและช่วยชีวิตตามนโยบายของรัฐบาล

๑.๓.๓.๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเชิงรุก ทั้งระบบ ตั้งแต่การลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย (Disaster Risk Reduction) การจัดการในภาวะ

ฉุกเฉิน (Emergency Management) และการฟื้นฟู (Recovery) รวมทั้งการประเมินความต้องการหลังเกิดสาธารณภัย

๑.๔ กลยุทธ์ที่ ๔.๒ บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน และความร่วมมือระหว่างประเทศ

๑.๔.๑ ผู้รับผิดชอบ : กรมยุทธการทหารอากาศ กรมกิจการพลเรือนทหารอากาศ และกรมข่าวทหารอากาศ

๑.๔.๒ วัตถุประสงค์ : เพื่อบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน และความร่วมมือระหว่างประเทศ ในการปฏิบัติการกิจการช่วยเหลือประชาชนและบรรเทาสาธารณภัย

๑.๔.๓ แนวทางการพัฒนา

๑.๔.๓.๑ พัฒนาแนวทางและรูปแบบการบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน อย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับสาธารณภัยทุกรูปแบบและครอบคลุมทุกมิติ

๑.๔.๓.๒ บูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคท้องถิ่น ภาคเอกชน และภาคประชาชน โดยใช้ศักยภาพและขีดความสามารถที่มีอยู่ ปฏิบัติภารกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชน

๑.๔.๓.๓ พัฒนาระบบการประสานความช่วยเหลือระหว่างประเทศและเสริมสร้างการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ด้านการช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัย

๒. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ

ในส่วนนี้จะกล่าวถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ ประกอบด้วย ข้อมูลแผนอพยพคนไทยในต่างประเทศ พ.ศ.๒๕๖๕ ข้อมูลสรุปผลการให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ ณ สาธารณรัฐตุรกี และข้อมูลสรุปผลการอพยพคนไทย ณ สาธารณรัฐชูดาน

๒.๑ ข้อมูลแผนอพยพคนไทยในต่างประเทศ พ.ศ.๒๕๖๕

๒.๑.๑ สถานการณ์

๒.๑.๑.๑ กล่าวทั่วไป : รัฐบาลไทยได้มอบกิจลำเลียงทางอากาศฉุกเฉินให้แก่ ทอ. เพื่อร่วมแก้ไขสถานการณ์วิกฤตที่เกิดขึ้น ได้แก่ การปฏิบัติการช่วยเหลือบรรเทาภัยพิบัติด้านมนุษยธรรม (Humanitarian Assistance : HA) การปฏิบัติการอพยพเคลื่อนย้ายประชาชนที่ไม่ใช่กำลังรบ (Noncombatant Evacuation Operations : NEO) การปฏิบัติการสันติภาพ (Peace Operations : PO) และการปฏิบัติการสนับสนุนการช่วยเหลือประชาชน ตามนโยบายรัฐบาลทั้งในและนอกราชอาณาจักร โดยเฉพาะการอพยพประชาชนชาวไทยในต่างประเทศเดินทางกลับประเทศตามคุณลักษณะและขีดความสามารถของกำลังทางอากาศ ทั้งในกรณีสถานการณ์ไม่มีความรุนแรงที่ต้องใช้กำลังกองทัพอากาศ กรณีที่ใช้กำลังกองทัพอากาศเพื่อรักษาความปลอดภัย กรณีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส กรณีการปฏิบัติการเคมี ชีวะ รัังสี และนิวเคลียร์ และกรณีอื่น ๆ ตามความจำเป็นทางยุทธการ ทำให้การอพยพดังกล่าวเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ และประสบผลสำเร็จได้ในเวลาอันสั้น ลดความสูญเสียชีวิต ทรัพย์สินของประชาชน

๒.๑.๑.๒ สมมติฐาน : ประเทศที่เกี่ยวข้องยินยอมให้ บ.ทอ.บินผ่านและขึ้นลงเพื่ออพยพคนไทยกลับ รวมทั้งอำนวยความสะดวก และรักษาความปลอดภัยให้แก่ บ.ทอ., จนท.ทอ.และผู้เกี่ยวข้องฝ่ายไทย

๒.๑.๒ ภารกิจ : ใช้กำลัง ทอ.ช่วยเหลือและอพยพคนไทยจากต่างประเทศกลับมายังประเทศไทยด้วยความปลอดภัย และรวดเร็วทันต่อสถานการณ์

๒.๑.๓ การปฏิบัติ

๒.๑.๓.๑ แนวความคิดการปฏิบัติ

๒.๑.๓.๑ (๑) ศปก.ทอ.จัดชุดติดตามสถานการณ์ ศปก.ทอ.เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งกำกับดูแลหน่วยเกี่ยวข้องตามแผนนี้ โดย ผกพ.ศปก.ทอ.ดำเนินการขอ นำ จนท.ทอ.เดินทางออกนอกราชอาณาจักร ผขว.ศปก.ทอ.ดำเนินการขอ บินผ่าน่านฟ้า (Diplomatic Clearance) ประเทศที่เกี่ยวข้อง และ ผกบ.ศปก.ทอ.ดำเนินการขอ นำ บ.ทอ.ออกนอกราชอาณาจักร

๒.๑.๓.๑ (๒) เมื่อมีแนวโน้มอพยพคนไทยในต่างประเทศ ชุดติดตามสถานการณ์ ศปก.ทอ.จะทำหน้าที่เป็นกองกำลังทางอากาศเฉพาะกิจอพยพคนไทยในต่างประเทศ (กกล.ทอ.ฉก.อท.) เพื่อวางแผน อำนวยการ ประสานงาน สั่งการ ควบคุม และกำกับดูแลการปฏิบัติตามภารกิจที่ได้รับมอบ พร้อมทั้งจัดตั้งหน่วยเฉพาะกิจเป็นหน่วยปฏิบัติ ประกอบด้วย

๒.๑.๓.๑ (๒.๑) ชุดประสานงานอพยพคนไทย ทำหน้าที่ประสานงาน นกข.ในต่างประเทศ โดยเดินทางไปกับ อ.หน่วยบินอพยพคนไทย

๒.๑.๓.๑ (๒.๒) หน่วยบินอพยพคนไทย ทำหน้าที่วางแผน และปฏิบัติการบินเดินทาง ประกอบด้วย บ.ล.๘ ผุ่ง.๖๐๑ ๖ (C-130) จำนวน ๑ - ๓ เครื่อง (แบบลำตัวยาว รองรับผู้โดยสาร ๑๑๐ คน และแบบลำตัวสั้น รองรับผู้โดยสาร ๘๖ คน) บ.ล.๑๙ ผุ่ง.๖๐๒ ๖ (Airbus A340-500) จำนวน ๑ เครื่อง (รองรับผู้โดยสาร ๑๕๐ คน) และ บ.ล.๑๕ ก ผุ่ง.๖๐๒ ๖ (Airbus ACJ320) จำนวน ๑ เครื่อง (รองรับผู้โดยสาร ๕๕ คน)

๒.๑.๓.๑ (๒.๓) หน่วยปฏิบัติการกิจเฉพาะอพยพคนไทย ประกอบด้วย ชุดประสานงานอพยพคนไทย, ชุดปฏิบัติการพิเศษ, ชุดเก็บกู้และทำลายวัตถุระเบิด, ชุดปฏิบัติการ คชน., ชุดลำเลียงทางอากาศสายแพทย์ และชุดทหารสารวัตร ปฏิบัติการตามความจำเป็นของสถานการณ์

๒.๑.๓.๑ (๓) นกข.จัดเตรียมกำลังพลและพัสดุอุปกรณ์ที่จะเดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทย โดยดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องให้มีความพร้อมเดินทางออกนอกราชอาณาจักรตั้งแต่ภาวะปกติ

๒.๑.๓.๒ พื้นที่ปฏิบัติการและเส้นทางบิน (ตามผนวกในแผน)

๒.๑.๓.๒ (๑) สนามบินสำหรับรับผู้อพยพ ได้แก่ สนามบิน ณ ประเทศเป้าหมาย

๒.๑.๓.๒ (๒) เส้นทางการบิน ดอนเมือง - สนามบิน ณ ประเทศเป้าหมาย - ดอนเมือง โดยสามารถเพิ่มสนามบินต่อระยะ รวมทั้งกำหนดเส้นทางสำรองได้ตามความเหมาะสม

๒.๑.๓.๓ ขั้นการปฏิบัติ ดังนี้

๒.๑.๓.๓ (๑) ขั้นปกติ : ศปก.ทอ.จัดเตรียมกำลังพลและยุทธโปกรณ์ติดตามสถานการณ์ ติดต่อประสานการปฏิบัติกับส่วนราชการและหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมการปฏิบัติ

๒.๑.๓.๓ (๒) ขั้นเตรียมพร้อม

๒.๑.๓.๓ (๒.๑) จัดตั้ง กก.ทอ.ฉก.อท. ณ ศปก.ทอ.วางแผน อำนวยการ ประสานงาน และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ

๒.๑.๓.๓ (๒.๒) ศปก.ทอ.ติดตามสถานการณ์ ประสานการปฏิบัติกับ นขต.ทอ., ส่วนราชการ และหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด

๒.๑.๓.๓ (๒.๓) หน่วยบินอพยพคนไทย หน่วยปฏิบัติกิจเฉพาะอพยพคนไทย และ นกข. จัดเตรียม บ.ลำเลียง กำลังพลและยุทธโปกรณ์ พร้อมปฏิบัติภายใน ๓ ชม. เมื่อได้รับคำสั่ง

๒.๑.๓.๓ (๒.๔) ผกพ.ฯ, ผขว.ฯ, ผกบ.ฯ ดำเนินการขอรับ บ.ทอ.และ จนท.ทอ.เดินทางออกนอกราชอาณาจักร

๒.๑.๓.๓ (๓) ขั้นปฏิบัติการ

๒.๑.๓.๓ (๓.๑) กก.ทอ.ฉก.อท.อำนวยการปฏิบัติเมื่อ บ.ทอ.ได้รับอนุญาตจาก นกข.ให้สามารถปฏิบัติการอพยพคนไทยในต่างประเทศ

๒.๑.๓.๓ (๓.๒) นขต.ทอ.และ นกข.เตรียมการต้อนรับผู้อพยพเพื่อดำเนินกรรวิธีกรเข้าเมือง และพิธีการทางศุลกากร รวมทั้งการรับรอง จนท.รัฐบาลไทยและต่างประเทศ สื่อมวลชน และญาติผู้อพยพ ตลอดจนดำเนินการประชาสัมพันธ์การปฏิบัติของ ทอ.

๒.๑.๓.๓ (๔) ขั้นหลังปฏิบัติการ : เมื่อ บ.ทอ.สามารถอพยพคนไทยกลับประเทศ หรือมีการประกาศเสร็จสิ้นภารกิจ ให้กก.ทอ.ฉก.อท.และ นกข.สรุปผลการปฏิบัติ และการงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

๒.๑.๓.๔ ปัจจัยและเงื่อนไขสำคัญในการปฏิบัติ

๒.๑.๓.๔ (๑) รัฐบาลไทยโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบมอบให้ ทอ.ดำเนินการอพยพคนไทยในต่างประเทศ

๒.๑.๓.๔ (๒) ไม่มีการประกาศปิดน่านฟ้าในระหว่างเส้นทางบิน ไม่มีการรบในอากาศ และไม่มีการป้องกันภัยทางอากาศจากภาคพื้นดิน

๒.๑.๓.๔ (๓) บริเวณพื้นที่ปฏิบัติการไม่มีการสู้รบ จลาจล หรือเหตุใด ๆ อันจะทำให้ บ.ทอ.เป็นอันตราย หรือเกิดความเสียหาย จนไม่สามารถปฏิบัติภารกิจได้

๒.๑.๓.๔ (๔) ลำดับความสำคัญของผู้อพยพ ได้แก่ ผู้ป่วย เด็ก คนชรา และสตรี ตามลำดับ หรือยึดถือตามแผนการปฏิบัติของ กต.หรือ นกข.

๒.๑.๓.๕ การขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก ทอ.

๒.๑.๓.๕ (๑) กต.

๒.๑.๓.๕ (๑.๑) ข้อมูลสถานการณ์สนามบินสำหรับรับผู้อพยพ และสนามบินที่เกี่ยวข้อง เพื่อการวางแผนและตัดสินใจในการปฏิบัติ

๒.๑.๓.๕ (๑.๒) การสนับสนุนและส่งเสริมบำรุงแก่ บ.ทอ. และ จนท.ทอ. ระหว่างการปฏิบัติ เช่น การเติมเชื้อเพลิง การจัดเตรียมอาหารและน้ำดื่มระหว่างการปฏิบัติ เป็นต้น

๒.๑.๓.๕ (๑.๓) การสนับสนุนการดำเนินการเพื่อขอบินผ่าน่านฟ้าประเทศตามเส้นทางบิน (Diplomatic Clearance)

๒.๑.๓.๕ (๑.๔) การรวบรวม และการคัดกรองผู้อพยพ

๒.๑.๓.๕ (๑.๕) อำนวยความสะดวกในการทำหนังสือเดินทาง (Passport) และวีซ่า (Visa)

๒.๑.๓.๕ (๒) บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

๒.๑.๓.๕ (๒.๑) คำแนะนำด้านการบินและบรรณสารการบิน

๒.๑.๓.๕ (๒.๒) สถานีต่างประเทศ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ประสานการปฏิบัติกับสนามบินสำหรับรับผู้อพยพ และสนามบินที่เกี่ยวข้อง ในการตรวจสอบผู้อพยพและสัมภาระ เพื่อความปลอดภัยในการบินและควบคุมสิ่งผิดกฎหมาย

๒.๑.๓.๕ (๒.๓) การสนับสนุนการดำเนินการเพื่อขอบินผ่าน่านฟ้าประเทศตามเส้นทางบิน (Diplomatic Clearance)

๒.๑.๓.๕ (๓) สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง การดำเนินกรรรมวิธีการเข้าเมือง เมื่อผู้อพยพเดินทางถึงประเทศไทย

๒.๑.๓.๕ (๔) กรมศุลกากร

๒.๑.๓.๕ (๔.๑) การดำเนินพิธีการทางศุลกากรเมื่อผู้อพยพเดินทางถึงประเทศไทย

๒.๑.๓.๕ (๔.๒) การอำนวยความสะดวกในการนำเข้าสู่อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจากต่างประเทศ

๒.๑.๓.๖ หน้าที่ของหน่วยปฏิบัติ

๒.๑.๓.๖ (๑) ศปก.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๑.๑) อำนวยการ ประสานงาน ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

๒.๑.๓.๖ (๑.๒) จัดตั้ง กกล.ทอ.ฉก.อท.เมื่อมีแนวโน้มอพยพคนไทยในต่างประเทศ

๒.๑.๓.๖ (๑.๓) ดำเนินการขอ นำ บ.ทอ.และ จนท.ทอ. เดินทางออกนอกราชอาณาจักร

๒.๑.๓.๖ (๒) ศยอ.ฯ

๒.๑.๓.๖ (๒.๑) สนับสนุน กกล.ทอ.ฉก.อท.ในการวางแผน อำนวยการ ประสานงาน สั่งการ ควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติของหน่วยบินอพยพคนไทย

๒.๑.๓.๖ (๒.๒) ติดต่อกับ ประธานงาน และขอรับการสนับสนุนจาก นขต.ทอ.และ นกข.ทั้งภาครัฐ และเอกชนได้โดยตรง

๒.๑.๓.๖ (๓) ศยพ.ฯ

วางแผน อำนวยการ ประธานงาน สั่งการและควบคุมการใช้กำลังภาคพื้นเพื่อสนับสนุน การปฏิบัติตามแผนนี้

๒.๑.๓.๖ (๔) ศสล.ฯ

๒.๑.๓.๖ (๔.๑) วางแผน อำนวยการ ประธานงาน สั่งการและควบคุมกำกับดูแลการส่งกำลังบำรุง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามแผนนี้

๒.๑.๓.๖ (๔.๒) ในกรณีเร่งด่วนสามารถสั่งใช้พัสดุบริภัณฑ์ และยุทธภัณฑ์จากคลังใหญ่ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามแผนนี้

๒.๑.๓.๖ (๕) ศสท.ฯ

๒.๑.๓.๖ (๕.๑) วางแผน อำนวยการ ประธานงาน สั่งการและควบคุมการปฏิบัติการสื่อสาร อิเล็กทรอนิกส์ และสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามแผนนี้

๒.๑.๓.๖ (๕.๒) ในกรณีเร่งด่วนสามารถเบิกจ่ายพัสดุบริภัณฑ์ และยุทธภัณฑ์จากคลังใหญ่พัสดุ สายสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์และการภาพ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามแผนนี้

๒.๑.๓.๖ (๖) สลก.ทอ.

ร่วมกับ กร.ทอ.ดำเนินงานด้านพิธีการต้อนรับและรับรอง จนท.รัฐบาล บุคคลสำคัญ สื่อมวลชน ญาติผู้อพยพ และประชาชนทั่วไป

๒.๑.๓.๖ (๗) กพ.ทอ.

สนับสนุนการปฏิบัติของ ผกพ.ฯ

๒.๑.๓.๖ (๘) ขว.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๘.๑) รวบรวม ติดตาม และประเมินสถานการณ์แจ้งให้ นกข.ทราบอย่างต่อเนื่อง

๒.๑.๓.๖ (๘.๒) สนับสนุนการปฏิบัติของ ผขว.ฯ

๒.๑.๓.๖ (๘.๓) ติดต่อกับ ประธานงาน กับ สถานเอกอัครราชทูต, ผชท.ทหาร, สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง, กรมศุลกากร, สถานกงสุล และ นกข.ในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติตามแผนนี้

๒.๑.๓.๖ (๘.๔) ดำเนินมาตรการ รปภ. น.ชั้นผู้ใหญ่ บุคคลสำคัญ ผู้สื่อข่าว ญาติผู้อพยพ และประชาชนทั่วไป พร้อมทั้งให้คำแนะนำตามความเหมาะสม

๒.๑.๓.๖ (๘.๕) จัด จนท.ปฏิบัติหน้าที่ชุดประธานงานอพยพคนไทย เดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๙) ยก.ทอ.

จัด จนท.ปฏิบัติหน้าที่ หน.ชุดประธานงานอพยพคนไทยเดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๑๐) กบ.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๑๐.๑) จัด จนท.ปฏิบัติหน้าที่ชุดประสานงาน
อพยพคนไทยเดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๑๐.๒) สนับสนุนการปฏิบัติของ ผกบ.ฯ
๒.๑.๓.๖ (๑๑) กร.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๑๑.๑) ร่วมกับ สลก.ทอ.ดำเนินงานด้านพิธี
การต้อนรับและรับรอง จนท.รัฐบาล บุคคลสำคัญ สื่อมวลชน ญาติผู้อพยพ และประชาชนทั่วไป

๒.๑.๓.๖ (๑๑.๒) จัด จนท.ปฏิบัติหน้าที่ชุดประสานงาน
อพยพคนไทยเดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๑๑.๓) จัด จนท.ถ่ายภาพ พร้อมอุปกรณ์
บันทึกภาพนิ่งและวีดิทัศน์ เพื่อบันทึกภาพการปฏิบัติ ณ ที่ตั้งดอนเมือง หรือสนามบินอื่น ๆ
ภายในประเทศ

๒.๑.๓.๖ (๑๑.๔) ดำเนินการด้านการประชาสัมพันธ์
๒.๑.๓.๖ (๑๒) ทสส.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๑๒.๑) วางแผน อำนวยการ ประสานงาน
ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการด้าน ระบบบัญชาการและควบคุม ช่าง เครื่องช่วย คลื่นความถี่
เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ กิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์
การเชื่อมโยงระบบและการแลกเปลี่ยนข้อมูลทั้งภาครัฐและเอกชน

๒.๑.๓.๖ (๑๒.๒) จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านทาง
website ทอ. เพื่อการประชาสัมพันธ์ และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง

๒.๑.๓.๖ (๑๓) สปช.ทอ.

ดำเนินการด้านงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

๒.๑.๓.๖ (๑๔) กง.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๑๔.๑) ดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
ที่ได้รับจัดสรรจาก สปช.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๑๔.๒) สนับสนุนเงินยืมจากเงินทดลอง
ราชการหรือเงินนอกงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายของ จนท.ทอ. โดยแลกเปลี่ยนเป็นสกุลเงิน
ต่างประเทศ ตามที่ได้รับการประสานจาก นกข.

๒.๑.๓.๖ (๑๕) สนม.ทอ.

จัด จนท.ปฏิบัติหน้าที่ชุดประสานงานอพยพคนไทย
เดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๑๖) กองบิน และ รร.การบิน

สนับสนุนการปฏิบัติตามแผนนี้อย่างเต็มขีดความสามารถ
เช่น การจัดกำลังพล พัสดุ บริภัณฑ์ ยุทธภัณฑ์ อากาศยาน และยานพาหนะ เมื่อได้รับการร้องขอจาก นกข.

๒.๑.๓.๖ (๑๗) บน.๖

๒.๑.๓.๖ (๑๗.๑) จัดตั้งหน่วยบินอพยพคนไทย (๖๐๑)
ประกอบด้วย บ.ล.๘ (C-130H) จำนวน ๑ - ๓ เครื่อง

๒.๑.๓.๖ (๑๗.๒) จัดตั้งหน่วยบินอพยพคนไทย (๖๐๒) ประกอบด้วย บ.ล.๑๙ (Airbus A340-500) จำนวน ๑ เครื่อง และ บ.ล.๑๕ ก (Airbus ACJ320) จำนวน ๑ เครื่อง

๒.๑.๓.๖ (๑๗.๓) จัดทำแผนการบิน เสนอ ฝขว.๗ เพื่อดำเนินการขอบินผ่านน่านฟ้าประเทศที่เกี่ยวข้อง (Diplomatic Clearance)

๒.๑.๓.๖ (๑๗.๔) จัดเตรียมลานจอดและห้องรับรองท่าอากาศยานทหาร บน.๖ พร้อมให้ การสนับสนุนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

๒.๑.๓.๖ (๑๘) คปอ.

๒.๑.๓.๖ (๑๘.๑) สนับสนุนข่าวอากาศตามเส้นทางบิน และสนามบินปลายทาง

๒.๑.๓.๖ (๑๘.๒) ฝ้าตรวจและติดตามการปฏิบัติทางอากาศ รวมทั้งประสาน นกข.เพื่ออำนวยความสะดวกด้านการบินและอื่น ๆ ให้แก่ บ.หน่วยบินอพยพคนไทย

๒.๑.๓.๖ (๑๙) อย.

๒.๑.๓.๖ (๑๙.๑) จัด จนท.ปฏิบัติหน้าที่ชุดปฏิบัติการพิเศษ เพื่อรักษาความปลอดภัย บ.ทอ. และผู้อพยพ ร่วมตรวจค้น พิสูจน์ทราบวัตถุต้องสงสัย วัตถุอันตรายและสิ่งผิดกฎหมาย ตรวจนับและรับผู้อพยพ การจัดระเบียบผู้โดยสารบน บ.ทอ. รวมทั้งการทำสัญลักษณ์แสดงตนของผู้อพยพเพื่อการคัดกรอง

๒.๑.๓.๖ (๑๙.๑.๑) จัด จนท.ปพ. จำนวน ๑๓ คน เป็นส่วนล่วงหน้า พร้อมเดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๑๙.๑.๒) จัด จนท.รปภ. ประจำ บ. จำนวน ๔ คน ประจำหน่วยบินอพยพคนไทยทุกเที่ยวบิน

๒.๑.๓.๖ (๑๙.๒) จัดกำลังพลสนับสนุนการเคลื่อนย้าย อุปกรณ์และจัดสถานที่ตามที่ได้รับภารกิจขอ

๒.๑.๓.๖ (๑๙.๓) การปฏิบัติอื่น ๆ เช่น การรักษาความปลอดภัยสถานที่และบุคคลสำคัญ ณ ที่ตั้งดอนเมือง รวมทั้งพื้นที่เกี่ยวข้อง

๒.๑.๓.๖ (๒๐) สอ.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๒๐.๑) ดำรงขีดความสามารถในการติดต่อสื่อสาร ระบบสารสนเทศ ระบบบัญชาการ และควบคุมให้แก่ นกข.

๒.๑.๓.๖ (๒๐.๒) จัดวิทยุควบคุมสั่งการระบบ VHF/FM พร้อมแบตเตอรี่สำรอง จำนวน ๒๕ ชุด พร้อมกำหนดความถี่ในการใช้งาน ๓ ช่องความถี่สำหรับ จนท.ทอ.ที่ปฏิบัติการกิจ ณ ต่างประเทศ และ จนท.หน่วยบินอพยพคนไทย

๒.๑.๓.๖ (๒๐.๓) จัดโทรศัพท์เคลื่อนที่ทางไกล ระหว่างประเทศ สำหรับ หน.หน่วยบินอพยพคนไทย และ หน.ชุดประสานงานอพยพคนไทย จำนวน ๖ ชุด

๒.๑.๓.๖ (๒๐.๔) จัดอุปกรณ์ติดต่อสื่อสารทางอินเทอร์เน็ต เช่น Pocket WiFi หรืออุปกรณ์อื่น ๆ ให้แก่ จนท.ประจำหน่วยบินอพยพคนไทย จำนวน ๕ ชุด

๒.๑.๓.๖ (๒๐.๕) จัดเครื่องขยายเสียงขนาดเล็กพร้อม
แบตเตอรี่สำรอง สำหรับชุดปฏิบัติการพิเศษ จำนวน ๑๒ ชุด

๒.๑.๓.๖ (๒๐.๖) จัดเครื่องขยายเสียงและอุปกรณ์
สื่อสารในพิธีการต่าง ๆ

๒.๑.๓.๖ (๒๐.๗) สนับสนุนการประชาสัมพันธ์ผ่าน
ทางสถานีวิทยุของ ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๒๑) สพ.ทอ.

จัดชุดเก็บกู้และทำลายวัตถุระเบิดในการตรวจค้นวัตถุ
ต้องสงสัย วัตถุอันตราย และสิ่งผิดกฎหมาย ปฏิบัติหน้าที่ตรวจค้นผู้อพยพและสัมภาระก่อนขึ้น บ.
หน่วยบินอพยพคนไทย จำนวน ๔ คน เป็นส่วนล่วงหน้าพร้อมเดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพ
คนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๒๒) พอ.

๒.๑.๓.๖ (๒๒.๑) จัดรถพยาบาลจำนวน ๒ คัน พร้อม
แพทย์ พยาบาลและเวชภัณฑ์ เพื่อการบริการทางการแพทย์บริเวณท่าอากาศยานทหาร บน.๖
เมื่อ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเดินทางกลับ

๒.๑.๓.๖ (๒๒.๒) ในกรณีที่มีการแพร่ระบาดของ
โรคติดต่อ ให้วางแผน กำหนดมาตรการ และพื้นที่กักกัน เพื่อตรวจสอบ คัดกรองและรักษาพยาบาล
จนท.ทอ.และผู้อพยพ รวมทั้งการคัดแยกสัมภาระที่ติดเชื้อ

๒.๑.๓.๖ (๒๒.๓) ประสานหน่วยงานทางการแพทย์
และสาธารณสุขทั้งภาครัฐและเอกชน ในพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมให้การสนับสนุนเมื่อได้รับการร้องขอ

๒.๑.๓.๖ (๒๓) พธ.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๒๓.๑) วางแผน อำนวยความสะดวก ประสานงาน
ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการด้านการพลาธิการ การโภชนาการ การบริการ การจัดเลี้ยง การจัด
เลี้ยงรับรอง การจัดสถานที่ และการพัสดุ

๒.๑.๓.๖ (๒๓.๒) จัดกำลังพลพร้อมเครื่องอุปโภค
บริโภค อาหาร เครื่องดื่ม อาภรณ์ภัณฑ์ ยานพาหนะ และพัสดุพลาธิการ ได้แก่ กระจงมทรมนิลา
โต๊ะ เก้าอี้ ผ้าทำป้ายประชาสัมพันธ์สนับสนุน นกข. ในการจัดสถานที่รับผู้อพยพ บริเวณท่าอากาศยาน
ทหาร บน.๖

๒.๑.๓.๖ (๒๓.๓) จัดอาหารและเครื่องดื่ม ประกอบเลี้ยง
จนท.ทอ.และผู้เกี่ยวข้องกับการรับผู้อพยพ ณ ท่าอากาศยานทหาร บน.๖ ตามที่ได้รับการประสาน

๒.๑.๓.๖ (๒๔) ชย.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๒๔.๑) วางแผน อำนวยความสะดวก ประสานงาน
ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการด้าน กิจกรรมช่างโยธา การสนามบิน การดับเพลิงและกู้ภัย
การสาธารณสุขโปโภค การสุขาภิบาล เคหะบริการ รถเฉพาะการ รถสุขาเคลื่อนที่ การผลิต/จ่าย
กระแสไฟฟ้า-ประปา ณ ท่าอากาศยานทหาร บน.๖

๒.๑.๓.๖ (๒๔.๒) จัดทำป้ายนำทาง เพื่ออำนวยความสะดวก
 สะดวกในการจราจรและการจอดยานพาหนะ โดยประสานกับ กร.ทอ.และ สน.ผบ.ดม.

๒.๑.๓.๖ (๒๔.๓) จัดทำป้ายต้อนรับผู้อพยพ และ
 ตกแต่งสถานที่บริเวณท่าอากาศยานทหาร บน.๖

๒.๑.๓.๖ (๒๕) ขส.ทอ.

สนับสนุนยานพาหนะพร้อมพลขับ ให้แก่ นกข.ตามที่
 ได้รับการร้องขอ

๒.๑.๓.๖ (๒๖) สก.ทอ.

สนับสนุนและอำนวยความสะดวกในการใช้อาคาร
 สถานที่ พัสดุ และบริการที่เกี่ยวข้อง ณ ที่ตั้งดอนเมือง ในการรับรองผู้อพยพกรณีมีความจำเป็นต้อง
 พักรแรม ณ อาคารพักรับรอง ทอ.ก่อนเดินทาง กลับภูมิลำเนา

๒.๑.๓.๖ (๒๗) ศวอ.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๒๗.๑) จัดเตรียม จนท.ปฏิบัติงานในหน่วย
 ปฏิบัติการ คชน.สายวิทยาศาสตร์ ณ ที่ตั้งปกติ ประกอบด้วย ชุดตรวจพิสูจน์และเก็บกู้สารพิษ และ
 ชุดทำลายล้างพิษ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติ ตามแผนนี้

๒.๑.๓.๖ (๒๗.๒) จัดเตรียม ชุดปฏิบัติการ คชน.
 พร้อมอุปกรณ์เป็นส่วนล่วงหน้าพร้อมเดินทาง ไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๒๘) สวบ.ทอ.

๒.๑.๓.๖ (๒๘.๑) จัด จนท.ชุดลำเลียงทางอากาศ
 สายแพทย์ จำนวน ๒ คน พร้อมเดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๒๘.๒) จัดชุดลำเลียงทางอากาศสายแพทย์
 พร้อมอุปกรณ์และเวชภัณฑ์สำหรับช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน จำนวน ๕ ชุด โดยแต่ละชุดประกอบด้วย
 แพทย์เวชศาสตร์การบิน จำนวน ๑ คน, พยาบาลลำเลียงทางอากาศ (หญิง) จำนวน ๑ คน และ จนท.
 ลำเลียงทางอากาศ (ชาย) จำนวน ๒ คน พร้อมอุปกรณ์ และเวชภัณฑ์สำหรับช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน
 เป็นส่วนล่วงหน้าพร้อมเดินทางไปกับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๒๙) สน.ผบ.ดม.

๒.๑.๓.๖ (๒๙.๑) จัดชุดทหารสารวัตรพร้อมอุปกรณ์
 สำหรับการรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัย การตรวจการผ่านเข้า-ออกภายในเขตพื้นที่
 รับผิดชอบ รวมถึงการอารักขาสถานที่และบุคคลสำคัญ การจราจร เป็นส่วนล่วงหน้าพร้อมเดินทางไป
 กับ บ.หน่วยบินอพยพคนไทยเที่ยวบินแรก

๒.๑.๓.๖ (๒๙.๒) วางแผน อำนวยการ ประสานงาน
 ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ ด้านการสารวัตรทหาร การรักษาความสงบเรียบร้อย
 ความปลอดภัย การตรวจการผ่านเข้า-ออกภายใน เขตพื้นที่ของ ทอ. รวมถึงการอารักขาสถานที่และ
 บุคคลสำคัญ การจราจร โดยประสานกับ ขว.ทอ., กร.ทอ.และ ศยพ.ฯ

๒.๑.๓.๖ (๓๐) นขต.ทอ.และ นกข.

จัดกำลังพลและพัสดุอุปกรณ์ในความรับผิดชอบ สนับสนุนการปฏิบัติการตามแผนฯ และเมื่อได้รับการร้องขอเพิ่มเติมอย่างเต็มขีดความสามารถ

๒.๑.๔ การธุรการและการส่งกำลังบำรุง

๒.๑.๔.๑ ในขั้นเตรียมพร้อม (ปัจจุบัน) ใช้สายการส่งกำลังบำรุงตามปกติเป็นสาย การส่งกำลังบำรุงหลัก โดยในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการได้ทันในสายงานปกติ ให้ดำเนินการผ่าน ศกบ.สนผ.กบ.ทอ.ในเรื่องที่ได้รับมอบอำนาจไว้แล้ว

๒.๑.๔.๒ ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการกิจ ให้ ผบ.กกล.ทอ.ฉก.อท.พิจารณาตาม ความจำเป็น โดยรวบรวมสรุปความต้องการงบประมาณเสนอ สปช.ทอ.และ กง.ทอ.เพื่อดำเนินการ ทั้งนี้ตั้งแต่ในขั้นปกติจนกระทั่งเสร็จสิ้นภารกิจ

๒.๑.๔.๓ นขต.ทอ.รวบรวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติและสนับสนุนการปฏิบัติการกิจ เสนอ สปช.ทอ.และ กง.ทอ.เพื่อดำเนินการ ทั้งนี้ ตั้งแต่ในขั้นปกติจนกระทั่งเสร็จสิ้นภารกิจ

๒.๑.๔.๔ เชื้อเพลิงภาคพื้นที่ใช้ในการกิจนี้ ให้ใช้ขบพิเศษ โดยให้ นกข.สำรองจ่าย ไปก่อน แล้วรายงานขอเบิกทดแทนตามที่ใช้จริง

๒.๑.๕ การบังคับบัญชาและการติดต่อสื่อสาร

๒.๑.๕.๑ ผบ.ทอ.มอบอำนาจให้ เสธ.ทอ.ทำหน้าที่ ผบ.กกล.ทอ.ฉก.อท.

๒.๑.๕.๒ การติดต่อสื่อสาร

๒.๑.๕.๒ (๑) ใช้ข่ายติดต่อสื่อสารของ ทอ.เป็นข่ายหลัก ข่ายติดต่อสื่อสาร ของ บก.ทท. เหล่าทัพอื่น และการนำสาร เป็นข่ายรอง ข่ายติดต่อสื่อสารอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เป็นข่ายเสริม

๒.๑.๕.๒ (๒) การใช้วิทยุสื่อสาร ให้มีการแบ่งมอบความถี่ใช้งานตาม พื้นที่ปฏิบัติการ เป็นความถี่หลัก รอง และสำรอง โดยให้ ทสส.ทอ.และ สอ.ทอ.เป็นหน่วยหลักในการ จัดสรรความถี่

๒.๑.๕.๒ (๓) การใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ทางไกลระหว่างประเทศระบบ ปกติ และระบบการสื่อสารผ่านอินเทอร์เน็ต ให้ ทสส.ทอ.และ สอ.ทอ.สนับสนุนอย่างเต็มขีด ความสามารถ

๒.๑.๖ คำแนะนำเพิ่มเติม

๒.๑.๖.๑ การปฏิบัติตามแผนฯ ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดฯ ที่เกี่ยวข้อง

๒.๑.๖.๒ กรณีฉุกเฉินจำเป็นเร่งด่วน ซึ่งมีได้กำหนดรายละเอียดในการปฏิบัติไว้ ให้สามารถดำเนินการได้ โดยยึดหลักการบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ และความปลอดภัยสูงสุด โดยให้ ผบ.กกล.ทอ.ฉก.อท. มีอำนาจในการตัดสินใจตามเหตุผลความจำเป็น แล้วรายงานให้ ผบ.ทอ.ทราบในโอกาสแรกที่สามารถกระทำได้

๒.๑.๖.๓ รายละเอียดในการปฏิบัติอื่น ๆ จะกำหนดเป็นคำสั่งปฏิบัติการต่อไป ภายหลัง

๒.๑.๖.๔ นกข.ซึ่งปฏิบัติตามแผนนี้ ให้ติดต่อและประสานงานอย่างใกล้ชิด ในทุกรายละเอียดและขั้นตอน การปฏิบัติ

๒.๒ ข้อมูลสรุปผลการให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ ณ สาธารณรัฐตุรกี

๒.๒.๑ สรุปเหตุการณ์ได้ ดังนี้

เมื่อวันจันทร์ที่ ๖ ก.พ.๖๖ เกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวครั้งรุนแรงขนาด ๗.๘ ตามมาตราริกเตอร์ บริเวณชายแดนระหว่างประเทศตุรกีและประเทศซีเรีย ซึ่งสร้างความเสียหายในหลายพื้นที่ มีผู้ได้รับผลกระทบและเสียชีวิตจำนวนมาก

วันพุธที่ ๘ ก.พ.๖๖ กระทรวงการต่างประเทศ (กต.) ประชุมร่วมกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางในการให้ความช่วยเหลือ และได้กำหนดให้ศูนย์บรรเทาสาธารณภัย กระทรวงกลาโหม (ศบภ.กท.) และศูนย์บัญชาการทหาร (ศบท.) จัดชุดแพทย์ทหารร่วม (รพ.สนามระดับ ๑) ไปให้ความช่วยเหลือ และให้ ทอ.จัดอากาศยานเพื่อรับ-ส่งชุดแพทย์ทหารร่วม พร้อมทั้งอุปกรณ์ โดยมีกำหนดเดินทางในวันเสาร์ที่ ๑๑ ก.พ.๖๖

วันศุกร์ที่ ๑๐ ก.พ.๖๖ รัฐบาลตุรกีแจ้งว่า หากประสงค์เข้าไปให้ความช่วยเหลือ ต้องมีขีดความสามารถในการช่วยเหลือตนเอง และสามารถสนับสนุนชุดแพทย์ (รพ.สนามระดับ ๒) ส่งผลให้ ศบท.จัดการประชุมเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติฯ และเลื่อนกำหนดการเดินทางออกไป

วันจันทร์ที่ ๑๓ ก.พ.๖๖ ศบภ.กท.จัดประชุมเพื่อทบทวนแนวทางการให้ความช่วยเหลือ และกำหนดให้ ทอ.อัญเชิญสิ่งของพระราชทานความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยแผ่นดินไหว จากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี ไปมอบให้กับรัฐบาลตุรกี พร้อมทั้งรับคนไทย (ผู้ได้รับผลกระทบ) และนำร่างผู้เสียชีวิตคนไทย กลับประเทศ

๒.๒.๒ ผบ.ทอ./ผบ.ศปก.ทอ.สั่งการให้ ศปก.ทอ.สนับสนุนภารกิจฯ อย่างเต็มขีดความสามารถ โดย ศปก.ทอ.จัด บ.ล.๑๙ (A340-500) พร้อม จนท.ทอ.ปฏิบัติการบินสนับสนุนภารกิจ จำนวน ๒ เที่ยวบิน เรียบร้อยแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

๒.๒.๒.๑ เที่ยวบินที่ ๑ เส้นทางบิน คือ สนามบินดอนเมือง – สนามบินนานาชาติ เอสเซนโบกา (Esenboga) ณ กรุงอังการา - สนามบินดอนเมือง ระยะทางรวม ๑๕,๒๕๖.๗ กม. เวลาในการปฏิบัติรวม ๒๑ ชั่วโมง ๑๐ นาที มีผลการปฏิบัติ ดังนี้

เดินทางไปเมื่อ วันพุธที่ ๑๕ ก.พ.๖๖ เวลา ๒๓.๒๐ น. โดยอัญเชิญสิ่งของพระราชทานฯ จาก พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี น้ำหนักรวม ๑๒,๖๘๐ กก. (บรรจุเต็มระวางบรรทุก)

เดินทางกลับถึงเมื่อ วันพฤหัสบดีที่ ๑๖ ก.พ.๖๖ เวลา ๒๑.๒๐ น. โดยนำคนไทย (ผู้ประสบภัย) จำนวน ๓๖ คน พร้อมกับร่างผู้เสียชีวิตคนไทย จำนวน ๑ ร่าง เดินทางกลับประเทศไทย

๒.๒.๒.๒ เที่ยวบินที่ ๒ เส้นทางบิน คือ สนามบินดอนเมือง – ฐานทัพอากาศ อินเคอлик (Incirlik Air Base) ณ กรุงอะดานา - สนามบินดอนเมือง ระยะทางรวม ๑๕,๔๑๖.๗ กม. เวลาในการปฏิบัติ รวม ๒๒ ชั่วโมง ๕๕ นาที มีผลการปฏิบัติ ดังนี้

เดินทางไปเมื่อ วันพฤหัสบดีที่ ๒๓ ก.พ.๖๖ เวลา ๐๒.๔๕ น. โดยอัญเชิญ
สิ่งของพระราชทานฯ จาก สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าสิริวัฒนฉวี นารีรัตนราชกัญญา น้ำหนักรวม
๑๐,๓๕๐ กก. (บรรจุเต็มระวางบรรทุก)

เดินทางกลับถึงเมื่อ วันศุกร์ที่ ๒๔ ก.พ.๖๖ เวลา ๐๑.๑๐ น. โดยนำคน
ไทย (ผู้ประสบภัย) จำนวน ๑๑ คน และข้าราชการ กต.จำนวน ๒ คน เดินทางกลับประเทศไทย

๒.๒.๓ การประสานการปฏิบัติ

ฝยก.ศปก.ทอ.ดำเนินการประสานการปฏิบัติจากหน่วยงานภายนอก ทอ.
ที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย สำนักพระราชวัง กระทรวงการต่างประเทศ (กรมการกงสุล, กรมยุโรป และ
สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงอังการา) กระทรวงสาธารณสุข (กรมควบคุมโรค) กระทรวงมหาดไทย
(กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย) กระทรวงกลาโหม (ศบภ.กท.และ ศบท.) กระทรวงคมนาคม
(กรมการขนส่งทางบก) กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
(สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง) และฐานทัพอากาศอินเคอelik สาธารณรัฐตุรกี

ฝยก.ศปก.ทอ.ดำเนินการประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานภายใน ทอ.ประกอบด้วย
ฝกพ.ศปก.ทอ., ฝชว.ศปก.ทอ., ฝกบ.ศปก.ทอ., ฝกร.ศปก.ทอ., สปช.ทอ., กง.ทอ., สอ.ทอ., พอ., สวบ.ทอ.,
, สก.ทอ., ชส.ทอ., พธ.ทอ.และ สน.ผบ.ตม.

๒.๒.๔ การขอรับการสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวก และอุปกรณ์ภาคพื้นสำหรับการ
การปฏิบัติภารกิจของ บ.ล.๑๙ (A340-500) ณ สนามบินปลายทาง ได้แก่

เที่ยวบินที่ ๑ ณ สนามบินนานาชาติเอเซนโบกา (Esenboga) กรุงอังการา
ดำเนินการขอรับการสนับสนุนอุปกรณ์ภาคพื้นผ่านการประสานของ บ.การบินไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน
๑๗ รายการ การปฏิบัติเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

เที่ยวบินที่ ๒ ณ ฐานทัพอากาศอินเคอelik (Incirlik Air Base) กรุงอะดานา
ดำเนินการขอรับการสนับสนุนอุปกรณ์ภาคพื้นผ่านการประสานของ บ.การบินไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวน ๑๗ รายการ จากการประสานขอรับการสนับสนุนฯ ขึ้นต้น บ.การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ไม่สามารถยืนยันการสนับสนุนฯ ได้ ทอ.จึงกำหนดแผนการเดินทางสำรองโดยวางแผนจะกลับไปลงที่
สนามบินนานาชาติเอเซนโบกา (Esenboga) ณ กรุงอังการา และดำเนินการประสานการปฏิบัติ
เพิ่มเติม โดยแจ้งให้เอกอัครราชทูต ณ กรุงอังการา ทราบ และประสาน ทอ.ตุรกี และ ทอ.
สหรัฐอเมริกา (ณ ฐานทัพอากาศอินเคอelik) เพื่อขอรับการสนับสนุนฯ ก่อนเดินทางล่วงหน้า ๓ วัน

ต่อมาได้รับการยืนยันจาก ทอ.ตุรกี และ ทอ.สหรัฐอเมริกา (ณ ฐานทัพอากาศอิน
เคอelik) ว่ามีความยินดีและสามารถสนับสนุนฯ ได้ แต่ในบางรายการขอให้ ทอ.วางแผนและ
ตรวจสอบเพิ่มเติม ได้แก่ ๑) มีเฉพาะเชื้อเพลิงอากาศยานแบบ JP-8 เท่านั้น แต่ บ.ล.๑๙ สามารถใช้
เชื้อเพลิงอากาศยานแบบ JP-8 ทดแทนเชื้อเพลิงอากาศยานแบบ Jet A-1 ได้ ๒) ไม่มีรถยกแบบ
FMC HIGHLOADER แต่สามารถใช้รถยกแบบ K LOADER ทดแทนได้ และขอให้ ทอ.วางแผนเวลาใน
การบริการภาคพื้นเพิ่มเติม ๓) ไม่มีรถและอุปกรณ์สำหรับควบคุมทิศทาง บ. เมื่ออยู่บนพื้น
(TRACTOR AND TOW BAR FOR AIR BUS 340-500) แต่วางแผนให้ บ.ล.๑๙ (A340-500)
จอดบริเวณลานจอดหน้าหอบังคับการบิน และสามารถขับเคลื่อนเพื่อปฏิบัติภารกิจโดยไม่ต้องใช้รถ

และอุปกรณ์ในการควบคุมทิศทาง บ. ต่อมา บ.การบินไทย จำกัด (มหาชน) แจ้งว่า สามารถให้การสนับสนุนฯ ได้ และให้หมายเลขติดต่อผู้ประสานงาน แต่ไม่สามารถติดต่อได้

โดยในวันที่ ๒๔ ก.พ.๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ น. บ.ล.๑๙ (A340-500) ที่ยิวบิน RTAF 235 ลงสนาม ณ ฐานทัพอากาศอินเคอเล็ก ทอ.ได้รับการสนับสนุนอุปกรณ์ภาคพื้นทั้งหมดจาก ทอ. ตุรกี และ ทอ.สหรัฐอเมริกา (ณ ฐานทัพอากาศอินเคอเล็ก) โดยไม่ได้รับการสนับสนุนอุปกรณ์ภาคพื้น ผ่านการประสานของ บ.การบินไทย จำกัด (มหาชน)

๒.๒.๕ ผยก.ศปก.ทอ.มีข้อพิจารณา ดังนี้

๒.๒.๕.๑ พิจารณาจัดทำแผนการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ รวมถึงการทบทวนแผนการอพยพคนไทยในต่างประเทศให้ครอบคลุมทั้งส่วนที่เกิดจากภัยพิบัติ และเกิดจากภาวะสงคราม โดยเฉพาะในพื้นที่เฝ้าระวังเตรียมการอพยพคนไทย ทั้ง ๑๑ แห่งใน ๙ ประเทศ และพิจารณาจัดการฝึกการแก้ไขปัญหาในสถานการณ์จำลอง (Table Top Exercise) เพื่อซักซ้อมความเข้าใจในการปฏิบัติภารกิจของหน่วยเกี่ยวข้องต่อไป

๒.๒.๕.๒ ทบทวนแนวทางการประสานการปฏิบัติเมื่อขอรับการสนับสนุนอุปกรณ์ภาคพื้น ณ สนามบินปลายทางผ่านการประสานของ บ.การบินไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อป้องกันข้อขัดข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งการพิจารณาจัดเก็บค่าใช้จ่ายจากการบริการการสนับสนุนอุปกรณ์ภาคพื้น และค่าอนุญาตการผ่าน่านฟ้า (Diplomatic Clearance)

๒.๒.๕.๓ กำหนดแนวทางเพื่อดำรงขีดความสามารถของอุปกรณ์และระบบสื่อสารให้ได้ตามมาตรฐาน หรือเพิ่มขีดความสามารถ ระหว่างผู้ทำการในอากาศกับ จนท.ภาคพื้นให้ครอบคลุมตลอดภารกิจ เนื่องจากการปฏิบัติภารกิจใช้เวลานาน อาจมีการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในพื้นที่ เช่น การเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ต (เพื่อให้สามารถส่งภาพในการปฏิบัติภารกิจแบบ Realtime ได้) และการใช้โทรศัพท์ผ่านดาวเทียมทั้งบนอากาศยานและภาคพื้น เป็นต้น

๒.๓ ข้อมูลสรุปผลการอพยพคนไทย ณ สาธารณรัฐชูดาน

๒.๓.๑ สรุปเหตุการณ์ได้ ดังนี้

เมื่อวันจันทร์ที่ ๑๕ เม.ย.๖๖ เกิดการปะทะระหว่างรัฐบาลชูดานและกลุ่มกบฏ โดยกลุ่มกบฏเข้ายึดสถานที่สำคัญ ปิดท่าอากาศยาน โจมตีผู้แทนสถานทูตและองค์การระหว่างประเทศ ทำให้สถานการณ์มีความตึงเครียดและไม่มีท่าทีที่จะยุติได้ในเร็ววัน ซึ่งสร้างความเสียหายในหลายพื้นที่ มีผู้ได้รับผลกระทบและเสียชีวิตจำนวนมาก

วันพฤหัสบดีที่ ๒๐ เม.ย.๖๖ กระทรวงการต่างประเทศ (กต.)จัดการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางในการให้ความช่วยเหลือ โดยให้ความสำคัญสูงสุดกับความปลอดภัย และสภาพความเป็นอยู่ของคนไทย แต่เนื่องจากสถานการณ์ยังมีความเปราะบางและอันตราย การอพยพคนไทย จึงยังไม่เหมาะสม เนื่องจากมีการปิดน่านฟ้าของสาธารณรัฐชูดาน และเส้นทางคมนาคมทางบกไม่ปลอดภัย โดยในเบื้องต้นสถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงโคโร ได้สร้างช่องทางติดต่อสื่อสารฉุกเฉิน และเป็นศูนย์กลางหลัก ในการติดต่อสื่อสารกลับมายังประเทศไทย

วันเสาร์ที่ ๒๒ เม.ย.๖๖ สำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) จัดการประชุมส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อบูรณาการและประสานการปฏิบัติระหว่างหน่วยงานในการเตรียมความ

พร้อมการดูแลคนไทยในสาธารณรัฐชูดาน โดยมอบหมายให้ ทอ.เตรียมหนทางการปฏิบัติในการอพยพคนไทย ณ สาธารณรัฐชูดาน

วันอาทิตย์ที่ ๒๓ เม.ย.๖๖ ฝยก.บก.ศบท.จัดการประชุมเตรียมการอพยพคนไทย จากเหตุการณ์ความไม่สงบ ณ สาธารณรัฐชูดาน โดยสรุปให้ ทอ.จัดอากาศยาน พร้อม จนท.ประจำเครื่อง ชุดระวังป้องกัน ชุดแพทย์ ชุดสื่อสารและชุดประชาสัมพันธ์สนับสนุนภารกิจรับผู้อพยพฯ

๒.๓.๒ ฝบ.ทอ./ฝบ.ศปก.ทอ.สั่งการให้ ศปก.ทอ.สนับสนุนภารกิจฯ อย่างเต็มขีดความสามารถ โดย ศปก.ทอ.จัด อ.แบบ บ.ล.๑๙ (A340-500) จำนวน ๑ เครื่อง และ อ.แบบ บ.ล.๘ (C-130) จำนวน ๒ เครื่อง พร้อม จนท.ปฏิบัติการสนับสนุนภารกิจเรียบร้อยแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

๒.๓.๒.๑ บ.ล.๑๙ (A340-500) จำนวน ๑ เครื่อง ปฏิบัติการสนับสนุนภารกิจ จำนวน ๒ เที่ยวบิน เส้นทางบิน ดอนเมือง - เจดดาห์ - ดอนเมือง ระยะทางรวม ๒๗,๒๖๒ กม. รวมเวลาในการปฏิบัติ ๓๕ ชั่วโมง มีผลการปฏิบัติดังนี้

เที่ยวบินที่ ๑ ออกเดินทางเมื่อ ๒๕ เม.ย.๖๖, ๒๓๕๐ เดินทางกลับถึงดอนเมืองเมื่อ ๒๗ เม.ย.๖๖, ๒๑๓๓ โดยนำผู้อพยพคนไทย จำนวน ๗๘ คน กลับประเทศ

เที่ยวบินที่ ๒ ออกเดินทางเมื่อ ๒๘ เม.ย.๖๖, ๒๓๕๐ เดินทางกลับถึงดอนเมืองเมื่อ ๒๙ เม.ย.๖๖, ๒๓๐๒ โดยนำผู้อพยพคนไทย จำนวน ๑๓๕ คน กลับประเทศ

๒.๓.๒.๒ บ.ล.๘ (C-130) จำนวน ๒ เครื่อง ปฏิบัติการสนับสนุนภารกิจ จำนวน ๒ เที่ยวบิน เส้นทางบิน ดอนเมือง - ดูไบ (เต็มเชื้อเพลิง) - เจดดาห์ - ราจีฟ คานธี (เต็มเชื้อเพลิง) - ดอนเมือง ระยะทางรวม ๒๗,๕๔๓ กม. เวลาในการปฏิบัติรวม ๓๗ ชั่วโมง ออกเดินทางเมื่อ ๒๕ เม.ย.๖๖, ๒๓๕๕ เดินทางกลับถึงดอนเมืองเมื่อ ๑ พ.ค.๖๖, ๑๕๐๐ โดยนำผู้อพยพคนไทย จำนวน ๕ คน กลับประเทศ

๒.๓.๒.๓ กำลังพล ทอ.ร่วมปฏิบัติการกิจฯ ทั้งสิ้น ๙๔ นาย ประกอบด้วย ส่วนอำนวยความสะดวก, ชุดปฏิบัติการแพทย์, ชุดลำเลียงผู้ป่วยทางอากาศ, จนท.รักษาความปลอดภัยบนอากาศยาน และ จนท.ประจำ บ.

๒.๓.๒.๔ ผู้อพยพคนไทยเดินทางกลับประเทศรวมทั้งสิ้น ๒๑๘ คน แบ่งเป็นผู้อพยพชาย ๑๑๒ คน, ผู้อพยพหญิง ๙๗ คน, เด็กชาย ๓ คน, เด็กหญิง ๓ คน, ผู้อพยพสัญชาติจีน (ครอบครัวคนไทย) ๒ คน และผู้อพยพสัญชาติอินโดนีเซีย (ครอบครัวคนไทย) ๑ คน

๒.๓.๓ ฝยก.ศปก.ทอ.ดำเนินการประสานการปฏิบัติจากหน่วยงานภายนอก ทอ.ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย กระทรวงการต่างประเทศ (กรมการกงสุล, กรมเอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา, สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงไคโร, สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงริยาด และสถานกงสุลใหญ่ ณ เมืองเจดดาห์) กระทรวงสาธารณสุข (กรมควบคุมโรค และกรมสุขภาพจิต) กระทรวงกลาโหม (ศบภ.ภท.และ ศบท.) กระทรวงคมนาคม (กรมการขนส่งทางบก) กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง) สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) และศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.)

๒.๓.๔ ฝยก.ศปก.ทอ.ดำเนินการจัดการประชุมเพื่อทบทวนหลังการปฏิบัติ (After Action Review : AAR) ในการอพยพคนไทยจากเหตุการณ์ความไม่สงบในสาธารณรัฐชูดาน เมื่อ ๘ พ.ค.๖๖, ๑๐๐๐ ณ ห้องรับรอง ยก.ทอ. โดยมี รอง ผอ.สยฝยก.ทอ.เป็นประธาน สรุปได้ดังนี้

๒.๓.๔.๑ ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- ๒.๓.๔.๑ (๑) รัฐบาลและหน่วยเหนือเชื่อมั่นในศักยภาพของ ทอ.
- ๒.๓.๔.๑ (๒) การประสานความร่วมมือจากหน่วยเกี่ยวข้อง
- ๒.๓.๔.๑ (๓) นโยบายและความห่วงใยของผบ.ทอ./ผบ.ศปก.ทอ.
- ๒.๓.๔.๑ (๔) ชีตความสามารถความพร้อมของกำลังพลและอากาศยาน

ของ ทอ.

๒.๓.๔.๒ ข้อขัดข้องจากปฏิบัติการกิจ ดังนี้

- ๒.๓.๔.๒ (๑) บ.ล.๘ มีโทรศัพท์ดาวเทียมประจำ บ.(SATCOM) ที่ใช้งานได้ จำนวน ๑ ชุด และอยู่ในระหว่างการซ่อมบำรุงจำนวน ๖ ชุด ซึ่งไม่เพียงพอในปฏิบัติการกิจ
- ๒.๓.๔.๒ (๒) อุปกรณ์และบรรณสารสนับสนุนการบิน (Enroute Chart และ Foreflight Application) ไม่ครบถ้วนและไม่ครอบคลุมตลอดแผนการบิน

๒.๓.๔.๒ (๓) ไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลสนามบินบางสนามบินในภารกิจ เช่น ข้อมูล Pavement Classification Number : PCN และ Ground Support Equipment : GSE ส่งผลต่อ การวางแผนพิจารณาการเลือกหนทางการปฏิบัติการกิจ

๒.๓.๔.๒ (๔) การใช้บริการภาคพื้นและการเติมเชื้อเพลิงที่สนามบินต่าง ๆ สำหรับ บ.ล.๘ และ บ.ล.๑๙ มีขั้นตอนการปฏิบัติและการชำระค่าใช้จ่ายที่แตกต่างกัน ส่งผลให้เกิดความล่าช้า เนื่องจากมีการเปลี่ยนผู้ให้บริการเชื้อเพลิง ประกอบกับต้องดำเนินการโอนเงิน ชำระค่าบริการก่อน จึงจะสามารถดำเนินการได้จึงสมควรนำข้อมูลดังกล่าวไปจัดทำ KM ต่อไป

๒.๓.๔.๒ (๕) เนื่องจากเป็นภารกิจเร่งด่วนทำให้มีการเปลี่ยนแปลงหนทางการปฏิบัติตลอดเวลา ส่วนอำนวยการเดินทางจึงต้องเตรียมข้อมูลและการสนับสนุนให้พร้อมในทุกหนทาง การปฏิบัติล่วงหน้าเท่าที่เป็นไปได้ ซึ่งการสนับสนุนจากภาคเอกชนอาจจะมีค่าใช้จ่ายส่วนเกินเกิดขึ้น ถึงแม้จะยกเลิกไม่ขอรับการสนับสนุนแล้วก็ตาม

๒.๓.๔.๒ (๖) ขาดแคลน จนท.ที่มีความสามารถเฉพาะทาง กล่าวคือ ขาด จนท.ข่าวกรองภาคสนาม จาก ขว.ทอ.และ/หรือหน่วยงานภายนอก ทอ.เพื่อช่วยวิเคราะห์สถานการณ์ ส่วนหน้าของภารกิจ, ขาด จนท.เชี่ยวชาญด้านโรคติดต่อ โรคระบาดร้ายแรงและ/หรือโรคประจำถิ่น จากกรมควบคุมโรค สธ. เพื่อให้ข้อมูลด้านการแพทย์เฉพาะทางที่จำเป็น และขาดล่ามหรือผู้เชี่ยวชาญในพื้นที่ เพื่อช่วยในการปฏิบัติการกิจ

๒.๓.๔.๒ (๗) ขาดข้อมูลสุขภาพและประวัติทางการแพทย์ของผู้อพยพคนไทย ซึ่งมีความสำคัญต่อการเตรียมการคัดกรองและการส่งกลับมายังประเทศไทย เนื่องจากไม่สามารถติดต่อผู้อพยพคนไทยในระหว่างการเดินทางมายังเมืองเจดดาห์

๒.๓.๔.๒ (๘) ราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย เป็นประเทศที่มีค่าครองชีพสูงและไม่เป็นที่คุ้นเคยกับ จนท.ทอ.ทำให้การเตรียมการดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น

๒.๓.๔.๒ (๙) การเดินทางขากลับของผู้อพยพคนไทยต้องใช้ระยะเวลาการคัดกรองเพิ่มขึ้น เนื่องจากคนไทยมีความต้องการนำน้ำศักดิ์สิทธิ์ (Zamzam) และสิ่งของที่จัดซื้อในท้องถิ่น เพิ่มเติมตามความเชื่อของศาสนาอิสลามกลับประเทศไทยด้วย

๓. ทฤษฎีการบริหาร POCCC

หลักการบริหาร POCCC หนึ่งในแนวคิดทฤษฎีการบริหารจัดการ (Management Theory) ที่เกิดขึ้นในอดีตและได้รับความนิยมมาจนถึงยุคปัจจุบัน ถูกคิดขึ้นในปี ค.ศ ๑๙๑๖ โดยวิศวกรเหมืองแร่ และนักวิชาการชาวฝรั่งเศสที่มีชื่อเสียงซึ่งมีนามว่า อองรี ฟาโยล (Henri fayol) ซึ่งเป็นผู้ก่อกำเนิด ศาสตร์แห่งการบริหารยุคใหม่ (Founder of modern management method) กำหนดขึ้นสำหรับการ บริหารจัดการองค์กร ในแต่ละหน้าที่นั้นต่างก็มีความสำคัญในตัวเอง ขณะเดียวกันก็มีการ เชื่อมโยงและส่งผลซึ่งกันและกัน เพื่อให้การทำงานสมบูรณ์และประสบความสำเร็จ โดยเขาได้สรุป หลักทฤษฎีไว้ว่า หากวันหนึ่งคุณต้องอยู่ในสถานะที่ต้องใช้คนจำนวนมาก ๆ ในการทำงานแล้วละก็ หัวใจของการบริหารจัดการเพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมายนั้นมีองค์ประกอบ ๕ ปัจจัยด้วยกัน คือ การวางแผน (Planning), การจัดองค์กร (Organizing), การบังคับบัญชาสั่งการ (Commanding), การประสานงาน (Coordination) และการควบคุม (Controlling)

๓.๑ ทฤษฎี POCCC และหน้าที่ทางการจัดการ (Management Function)

ทฤษฎี POCCC นั้นมาจากหน้าที่ ๕ ประการ ที่ อองรี ฟาโยล (Henri Fayol) กำหนดขึ้น สำหรับการบริหารจัดการองค์กร ในแต่ละหน้าที่นั้นต่างก็มีความสำคัญในตัวเอง ขณะเดียวกันก็มีการ เชื่อมโยงและส่งผลในกันและกัน เพื่อให้การทำงานสมบูรณ์และประสบความสำเร็จอีกด้วย โดยรายละเอียดของหน้าที่ทั้ง ๕ ประการ นั้นมีดังนี้

๓.๑.๑ P - Planning : การวางแผน คือการกำหนดแผนปฏิบัติการหรือวิถีทางที่จะ ปฏิบัติงานไว้ตั้งแต่ต้นจนจบ ให้ครอบคลุมทุกกระบวนการ เป็นแนวทางที่วางไว้สำหรับการทำงานใน อนาคต ซึ่งการวางแผนนี้จะเกิดขึ้นจากวิสัยทัศน์บวกกับจินตนาการในการบริหารจัดการที่คาดการณ์ ล่วงหน้า ซึ่งจะถ่ายทอดออกมาเป็นแผนปฏิบัติการการทำงานและเป้าหมายที่จะต้องบรรลุสู่ ความสำเร็จ

๓.๑.๒ O - Organizing : การจัดองค์กร คือการกำหนดตำแหน่งงาน ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนจำนวนคน ให้ครอบคลุมการทำงานครบทุกกระบวนการ รวมถึงการจัด โครงสร้างตำแหน่ง โครงสร้างองค์กร เพื่อจัดลำดับการบริหารและสั่งการด้วย หากองค์กรมีการจัดการ องค์กรที่เป็นระบบระเบียบ แบ่งงานชัดเจน ไม่ทับซ้อน มีหน้าที่ครบ มีปริมาณคนพอกับที่ต้องการ ก็ย่อมทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ และโอกาสบรรลุผลสำเร็จที่สูง

๓.๑.๓ C - Commanding : การบังคับบัญชาสั่งการ คือการจัดองค์กรตลอดจนจัด โครงสร้างการทำงานนั้นจะทำให้เราเห็นสายบังคับบัญชาที่ชัดเจน เห็นลำดับความสำคัญ ตลอดจน อำนาจหน้าที่ในการสั่งการ เพราะการทำงานหม่มากจำเป็นต้องมีผู้บังคับบัญชาเพื่อให้การทำงาน ดำเนินไปได้อย่างราบรื่น มีคนคอยควบคุม สั่งการ ดูภาพรวม ตลอดจนสอดส่องปัญหาเพื่อหาทาง แก้ไขให้ไวที่สุด ข้อดีในการมีอำนาจสั่งการอีกอย่างก็คือช่วยให้เกิดการตัดสินใจอย่างทันท่วงที ผู้ที่มี อำนาจการตัดสินใจจะต้องสามารถวิเคราะห์สิ่งต่าง ๆ ได้อย่างรอบคอบ และตัดสินใจได้เฉียบขาด ว่องไว ตลอดจนมีความรับผิดชอบในการตัดสินใจของตนด้วย และผู้บังคับบัญชาที่ดียังสามารถที่จะ สร้างแรงจูงใจในการทำงาน เข้าใจและเอาใจใส่ผู้ใต้บังคับบัญชา ให้กำลังใจ รวมถึงอยู่ข้างๆ ในยามที่ เกิดวิกฤติ

๓.๑.๔ C - Coordination : การประสานงาน หมายถึงภาระหน้าที่ในการเชื่อมโยงงานตลอดจนการปฏิบัติการทุกอย่างรวมไปถึงกำลังคนที่หน่วยให้ทำงานเข้ากันได้ กำกับให้มุ่งไปสู่เป้าหมายเดียวกัน อำนาจให้เกิดการทำงานที่ราบรื่น เพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่วางไว้ ทุกอย่างหากขาดการประสานงานที่ดีก็อาจทำให้เกิดความล้มเหลวได้ เมื่อมีการแบ่งโครงสร้างตลอดจนมอบหมายงานให้กับแต่ละส่วนชัดเจนแล้ว การประสานงานให้เกิดการทำงานที่ดีที่สุดนั้นมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะแต่ละส่วนต้องทำงานสอดประสานกันเพื่อผลสำเร็จเดียวกันนั่นเอง การประสานงานที่ดีนั้นจำเป็นจะต้องมีในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบุคคลต่อบุคคล หัวหน้างานต่อลูกน้อง แผนกต่อแผนก ไปจนถึงผู้บริหารต่อทุกหน่วยงานในองค์กรเช่นกัน

๓.๑.๕ C – Controlling : การควบคุม การควบคุมในที่นี้หมายถึงการกำกับตลอดจนบริหารจัดการทุกอย่างให้สำเร็จลุล่วงไปตามแผนที่วางไว้ ประคองการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบที่กำหนด ทั้งในเรื่องของกรอบเวลา มาตรฐานการปฏิบัติการ ขั้นตอนการทำงาน ไปจนถึงการประสานงานทุกฝ่ายให้เกิดความราบรื่น การควบคุมนี้ยังรวมถึงการบริหารที่ไม่ใช่ทรัพยากรบุคคลอีกด้วย แต่รวมถึงทรัพยากรที่เป็นวัตถุดิบ เครื่องจักร ผลผลิตที่ได้ ตลอดจนงบประมาณในการดำเนินงานทั้งหมดด้วย เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพที่สุด

๓.๒ ประโยชน์ของทฤษฎี POCCC และหลักการจัดการของ อองรี ฟาโยล (Henri Fayol)

อองรี ฟาโยล (Henri Fayol) ได้คิดค้นทฤษฎี POCCC และกำหนดหลักการบริหารจัดการไว้เป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติการซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ตลอดจนผู้จัดการในการจัดการบริหารองค์กรเป็นอย่างมาก ในขณะที่เดียวกันหลักการนี้ก็สามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมได้ตามลักษณะองค์กรอีกด้วย

หลักการต่าง ๆ ของอองรี ฟาโยล (Henri Fayol) ยังเป็นแกนยึดที่สำคัญที่ครอบคลุมรายละเอียดทุกกระบวนการ และภาพรวมทั้งองค์กร เพราะส่งเสริมสนับสนุนให้ใส่ใจตั้งแต่เรื่องของการวางแผน, การปฏิบัติการ, การให้อำนาจ, การจัดสรรกำลังคน, การสร้างความยุติธรรม, การส่งเสริมให้มีความคิดริเริ่ม, ไปจนกระทั่งการดูแลเรื่องอัตราจ้างที่เหมาะสม ซึ่งเป็นการบริหารจัดการที่ครบองค์ ครบกระบวนการ และทุกคนทุกฝ่ายได้รับผลประโยชน์อย่างเท่าเทียมกันหมด สิ่งสำคัญอีกอย่างของหลักการต่าง ๆ ของอองรี ฟาโยล (Henri Fayol) นั่นก็คือ การที่ไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเพียงอย่างเดียว แต่ยังมุ่งเน้นไปยังการบริหารจัดการทรัพยากรอื่น ๆ ที่ไม่ใช่สิ่งไม่มีชีวิตอีกด้วย ตลอดจนการบริหารจัดการสถานที่ และระบบระเบียบการทำงานให้เหมาะสม ซึ่งทำให้การบริหารจัดการองค์กรรวมขององค์กรประสบความสำเร็จอย่างดียิ่ง

๓.๓ บทสรุป

ทฤษฎี POCCC ของ อองรี ฟาโยล (Henri Fayol) เป็นแนวคิดการบริหารจัดการเชิงปฏิบัติการที่คิดค้นขึ้นเพื่อรองรับการทำงานกับคนหมู่มาก แต่ก็สามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับขนาดองค์กร จำนวนคน และประเภทของธุรกิจด้วยเช่นกัน เพราะหลักการนี้มีความเป็นสากลที่ปรับใช้ได้กับทุกสายงาน และสาขาอาชีพ ถึงแม้หลักการนี้จะเป็นหลักการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว แต่หัวใจของหลักการบริหารจัดการนี้ยังคงมีประโยชน์และใช้ได้ดีสำหรับในยุคปัจจุบันด้วย ซึ่งหลายองค์กรก็ได้นำเอา POCCC ไปประยุกต์ใช้เป็นหลักการในการบริหารองค์กรของตนได้อย่างประสบความสำเร็จทีเดียว

บทที่ ๓

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการสง บ.ทอ.อพยพคนไทย ในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา และสังเคราะห์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการสง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC

โดยในบทนี้ ผู้วิจัยจะอธิบายถึงวิธีดำเนินการวิจัย ซึ่งประกอบด้วย ขั้นตอนการวิจัย การเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ขั้นตอนการวิจัย

๑.๑ ทบทวนวัตถุประสงค์ของงานวิจัย คำถามการวิจัย และขอบเขตของการวิจัย

๑.๒ ทบทวนเอกสารที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย ได้แก่ ยุทธศาสตร์ กองทัพอากาศ ๒๐ ปี ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติการกิจการสง บ.ทอ.อพยพคนไทย ในต่างประเทศ และทฤษฎีการบริหาร POCCC

๑.๓ นำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์เปรียบเทียบและประมวลผลข้อมูล เพื่อสังเคราะห์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการสง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ

๒. การเก็บรวบรวมข้อมูล

เอกสารที่นำมาศึกษาในการวิจัยครั้งนี้มีเกณฑ์การคัดเลือกเอกสารมาใช้ในการวิจัย ดังนี้

๒.๑ ความจริง (Authenticity) หมายถึง ต้องคัดเลือกเอกสารที่เป็นเอกสารที่แท้จริง โดยการพิจารณาจากการตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับผู้เขียนหรือหน่วยงานที่เขียนเอกสารว่ามีความน่าเชื่อถือหรือไม่ อย่างไร

๒.๒ ความถูกต้องน่าเชื่อถือ (Credibility) หมายถึง ต้องคัดเลือกเอกสารด้วยการพิจารณาว่าเอกสารนั้นจะต้องไม่มีข้อมูลที่ผิดพลาด บิดเบือนหรือคลาดเคลื่อนไปจากความเป็นจริง

๒.๓ ความหมาย (Meaning) หมายถึง เอกสารต้องมีความชัดเจนและสามารถที่จะเข้าใจได้ง่าย โดยการพิจารณาข้อมูลในเบื้องต้นว่าเอกสารที่นำมาพิจารณานั้น มีข้อมูลใดที่เป็นนัยสำคัญกับงานวิจัยนี้

๓. วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล

ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) โดยเอกสารที่ศึกษาทั้งหมดมาสังเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย และใช้การวิเคราะห์แนวคิด (Concepts analysis) ตามทฤษฎีการบริหาร POCCC เพื่อสังเคราะห์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการสง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ

บทที่ ๔

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในบทนี้จะแสดงถึงการเปรียบเทียบข้อมูลการปฏิบัติตามแผนอพยพคนไทยในต่างประเทศระหว่าง ๒ ภารกิจ ได้แก่ การส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในสถานการณ์การเกิดภัยพิบัติ ณ สาธารณรัฐตุรกี และการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในสถานการณ์ภาวะสงคราม ณ สาธารณรัฐชูดาน โดยทฤษฎีการบริหาร POCCC และแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC

ตารางที่ ๔ - ๑ การเปรียบเทียบข้อมูลการปฏิบัติระหว่าง ๒ ภารกิจ โดยทฤษฎีการบริหาร POCCC

POCCC	สาธารณรัฐตุรกี	สาธารณรัฐชูดาน
P Planning	วางแผน การขออนุมัติเพื่อปฏิบัติภารกิจ การขออนุญาตผ่านน่านฟ้า และการสนับสนุนภาคพื้นเมื่ออากาศยานเดินทางถึงสนามบินปลายทาง และการประสานขอข้อมูลของคนไทย (ผู้ประสบภัย)	วางแผน การขออนุมัติเพื่อปฏิบัติภารกิจ การขออนุญาตผ่านน่านฟ้า และการสนับสนุนภาคพื้นเมื่ออากาศยานเดินทางถึงสนามบินปลายทาง และการประสานขอข้อมูลของคนไทย (ผู้ประสบภัย)
O Organizing	ดำเนินการจัดตั้ง กกล.ทอ.ฉก.อท.	ดำเนินการจัดตั้ง กกล.ทอ.ฉก.อท.
C Commanding	เสธ.ทอ.ทำหน้าที่ ผบ.กกล.ทอ.ฉก.อท. มีอำนาจในการสั่งการ ตัดสินตกลงใจ	เสธ.ทอ.ทำหน้าที่ ผบ.กกล.ทอ.ฉก.อท. มีอำนาจในการสั่งการ ตัดสินตกลงใจ
C Coordination	ฝยก.ศปก.ทอ.ดำเนินการประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ฝยก.ศปก.ทอ.ดำเนินการประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง
C Controlling	ชุดติดตามสถานการณ์ ศปก.ทอ. ควบคุมการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผน	ชุดติดตามสถานการณ์ ศปก.ทอ. ควบคุมการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผน

จากตารางที่ ๔.๑ การเปรียบเทียบข้อมูลการปฏิบัติระหว่าง ๒ ภารกิจ โดยทฤษฎีการบริหาร POCCC จะเห็นว่า การปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ ทั้ง ๒ ภารกิจ มีวงรอบการการปฏิบัติการกิจเป็นไปตามทฤษฎีการบริหาร POCCC ทั้งนี้อาจมีบางขั้นตอนที่มีรายละเอียดการปฏิบัติที่แตกต่างกันไปตามข้อพิจารณา เช่น ในขั้นตอนการวางแผน Planning การพิจารณาใช้ บ. C-130H มีขีดสมรรถนะสามารถปฏิบัติการกิจลำเลียงทางอากาศได้หลายรูปแบบ สามารถบินขึ้น-ลงสนามบินซึ่งมีระยะทางวิ่งจำกัด ปฏิบัติการส่งทางอากาศยุทธวิธีและไม่จำเป็นต้องใช้อุปกรณ์ภาคพื้นสนับสนุน สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบในท้องโดยสารเพื่อรองรับการบรรทุก แต่การบินเดินทางระยะไกลใช้ระยะเวลาค่อนข้างมาก เมื่อเทียบกับ Airbus A340-500 เนื่องจาก C-130H

จำเป็นต้องใช้สนามบินต่อระยะเพื่อเติมเชื้อเพลิง ยานความเร็วของ บ.และไม่สามารถใช้เส้นทางการบินตรงหลายเส้นทางได้ เนื่องจากข้อจำกัดด้านความสูงการบินในระหว่างการบินปฏิบัติการ ส่วน Airbus A340-500 มีขีดสมรรถนะสามารถปฏิบัติการกิจลำเลียงทางอากาศระยะไกลได้อย่างรวดเร็ว มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติการกิจอพยพคนไทยในพื้นที่ซึ่งอยู่ไกลจากประเทศไทย อาทิ ประเทศในทวีปยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากสามารถบินตรงถึงที่หมายโดยมีต้องเติมเชื้อเพลิงระหว่างทาง แต่สนามบินที่สามารถปฏิบัติการได้ส่วนใหญ่เป็นสนามบินนานาชาติซึ่งต้องมีระยะทางวิ่งเพียงพอ มีพื้นที่ลานจอดขนาดใหญ่ และจำเป็นต้องมีอุปกรณ์ภาคพื้นทีสนับสนุนได้ เป็นต้น

ตารางที่ ๔ - ๒ แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC

POCCC	แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ
P Planning	การวางแผนในการปฏิบัติการกิจ
O Organizing	การจัดองค์กรใน กกล.ทอ.ฉก.อท.
C Commanding	การพิจารณาผู้มีอำนาจสั่งการในการกิจ
C Coordination	การประสานงานกับ นกข.ในการปฏิบัติการกิจ ทั้งหน่วยภายในและภายนอก ทอ.
C Controlling	การควบคุมการปฏิบัติการกิจให้ได้ตามแผน

จากตารางที่ ๔.๒ แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC มีรายละเอียดแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพดังนี้

ขั้นตอนการวางแผน Planning การวางแผนในการปฏิบัติการกิจ ศปก.ทอ.ควรวางแผนการปฏิบัติหลักและแผนสำรอง ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ในเรื่องของการขออนุมัติเพื่อปฏิบัติการกิจ การขออนุญาตผ่านน่านฟ้า และการสนับสนุนภาคพื้น เมื่ออากาศยานเดินทางถึงสนามบินปลายทาง และการประสานขอข้อมูลของคนไทย (ผู้ประสบภัย)

ขั้นตอนการจัดองค์กร Organizing การจัดองค์กรใน กกล.ทอ.ฉก.อท.โดยปกติจะมีการจัดเป็นสองส่วนได้แก่ หน่วยบินอพยพคนไทย และหน่วยปฏิบัติเฉพาะกิจอพยพคนไทย โดยหน่วยปฏิบัติเฉพาะกิจอพยพคนไทย ควรมีการพิจารณาจัดผู้เชี่ยวชาญในแต่ละด้านบรรจุอยู่ในหน่วยตามข้อพิจารณาในแต่ละภารกิจ เช่น จนท.เชี่ยวชาญด้านโรคติดต่อ โรคระบาดร้ายแรงและ/หรือโรคประจำถิ่น จากกรมควบคุมโรค สธ. เพื่อให้ข้อมูลด้านการแพทย์เฉพาะทางที่จำเป็น หรือล่ามหรือผู้เชี่ยวชาญในพื้นที่เพื่อช่วยในการปฏิบัติการกิจ เป็นต้น

ขั้นตอนการบังคับบัญชาสั่งการ Commanding การพิจารณาผู้มีอำนาจสั่งการในภารกิจ โดย เสธ.ทอ.ทำหน้าที่ ผบ.กกล.ทอ.ฉก.อท. มีอำนาจในการสั่งการ ตัดสินตกลงใจ ทั้งนี้ควรมีจัดโครงสร้างการทำงาน กระจายอำนาจในการสั่งการลงมาตามสายงาน ให้มีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีคนคอยควบคุม สั่งการ คุมภาพรวม สอดส่องปัญหาเพื่อหาทางแก้ไขให้ไวที่สุด ช่วยให้เกิดการตัดสินใจอย่างทันที่

ขั้นตอนการประสานงาน Coordination การประสานงานกับ นกข.ในการปฏิบัติภารกิจ ทั้งหน่วยภายในและภายนอก ทอ. ศปก.ทอ.ควรมีการประสานการปฏิบัติอย่างใกล้ชิด ตลอดการปฏิบัติภารกิจ โดยเฉพาะการประสานกับ กต.ในเรื่องการติดตามขออนุญาตบินผ่านน่านฟ้าประเทศตามเส้นทางบิน (Diplomatic Clearance) รวมถึงการขอข้อมูลที่สำคัญของคนไทยในพื้นที่อพยพ และการประสานกับบริษัทการบินไทย (จำกัด) มหาชน ในเรื่องการขอรับการสนับสนุนและการบริการภาคพื้นให้แก่ บ.ทอ.ในต่างประเทศ

ขั้นตอนการควบคุม Controlling การควบคุมการปฏิบัติภารกิจให้ได้ตามแผน ศปก.ทอ. ต้องควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติภารกิจในทุกชั้นการปฏิบัติ ตั้งแต่ ชั้นปกติ ชั้นเตรียมพร้อม ชั้นปฏิบัติการ ไปจนถึงชั้นหลังการปฏิบัติการให้ได้ตามแผน หากมีข้อขัดข้องระหว่างการปฏิบัติภารกิจไม่เป็นไปตามแผน ควรพิจารณาใช้แผนสำรอง หรือหาหนทางการปฏิบัติหน้าเรียนผู้บังคับบัญชา ในการควบคุม สั่งการแก้ไขต่อไป

บทที่ ๕

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการวิจัย

งานวิจัยเรื่องแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทย ในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา และสังเคราะห์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎี POCCC เพื่อตอบคำถามการวิจัยที่ว่าแนวทางการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศควรเป็นอย่างไร ตามทฤษฎีการบริหาร POCCC

งานวิจัยใช้วิธีการวิจัยเอกสารเชิงคุณภาพ (Qualitative research) โดยศึกษารวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ และทฤษฎีการบริหาร POCCC และใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) โดยนำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ และประมวลผลข้อมูล เพื่อสังเคราะห์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC

จากผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ ทั้ง ๒ ภารกิจ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC นั้นได้ผลว่า มีการปฏิบัติครอบคลุมในหลักการบริหาร POCCC ตามลำดับทุกขั้นตอน ตั้งแต่การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การบังคับบัญชาสั่งการ (Commanding) การประสานงาน (Coordination) ไปจนถึงการควบคุม (Controlling) รวมทั้งได้แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC กล่าวคือในแต่ละด้านของ POCCC ควรมีการเพิ่มเติมหรือเน้นย้ำ การปฏิบัติ ดังนี้ ขั้นตอนการวางแผน ศปก.ทอ.ควรวางแผนการปฏิบัติหลักและแผนสำรอง ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ขั้นตอนการจัดองค์กร การจัดองค์กรใน กกล.ทอ.ฉก.อท.ในส่วนของหน่วยปฏิบัติ เฉพาะกิจอพยพคนไทย ควรมีการพิจารณาจัดผู้เชี่ยวชาญในแต่ละด้านบรรจุอยู่ในหน่วย ตามข้อพิจารณาในแต่ละภารกิจ ขั้นตอนการบังคับบัญชาสั่งการ ควรจัดโครงสร้างการทำงาน กระจายอำนาจในการสั่งการลงมาตามสายงาน ให้มีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีคนคอยควบคุม สั่งการ คุมภาพรวม สอดส่องปัญหาเพื่อหาทางแก้ไขให้ไวที่สุด ช่วยให้เกิดการตัดสินใจอย่างทันท่วงที ขั้นตอนการประสานงาน ศปก.ทอ.ควรมีการประสานการปฏิบัติกับ นกข.ทั้งหน่วยภายในและภายนอกอย่างใกล้ชิด ตลอดจนการปฏิบัติการ และขั้นตอนการควบคุม ศปก.ทอ.ต้องควบคุม กำกับ ดูแลการปฏิบัติการในทุกขั้นการปฏิบัติ ตั้งแต่ ขั้นปกติ ขั้นเตรียมพร้อม ขั้นปฏิบัติการ ไปจนถึง ขั้นหลังการปฏิบัติการ ให้ได้ตามแผน

๒. อภิปรายผล

การปฏิบัติภารกิจการส่ง บ.ทอ.อพยพคนไทยในต่างประเทศ ทั้ง ๒ ภารกิจนี้ นั้น เป็นการปฏิบัติ ตามแผนอพยพคนไทยในต่างประเทศ โดยการอพยพคนไทย ณ สาธารณรัฐตุรกี เป็นการอพยพใน สถานการณ์เมื่อเกิดภัยพิบัติ ส่วนการอพยพคนไทย ณ สาธารณรัฐชูดาน เป็นการอพยพในสถานการณ์ สงคราม ซึ่งเมื่อวิเคราะห์การปฏิบัติภารกิจโดยใช้ทฤษฎีการบริหาร POCCC แล้ว มีการปฏิบัติที่ ใกล้เคียงกัน แต่จะมีรายละเอียดการปฏิบัติบางขั้นตอนที่แตกต่างกัน ตามข้อพิจารณาและสถานการณ์ ที่แตกต่างกันออกไป ทั้งนี้ นกข.ควรพิจารณาทบทวนแผนอพยพคนไทยในต่างประเทศ ให้ครอบคลุม ทั้งสถานการณ์ที่เกิดจากภัยพิบัติและจากสถานการณ์สงครามต่อไป

๓. ข้อเสนอแนะ

ศปก.ทอ.ควรนำทฤษฎีการบริหาร POCCC ซึ่งเป็นหลักการที่เป็นสากล ไปตรวจสอบแผนการใช้ กำลังอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติภารกิจของ ทอ.ต่อไป เพื่อให้การปฏิบัติ และการตรวจสอบ เป็นไปอย่างมีหลักการที่ได้รับการยอมรับ สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับในวงกว้างให้แก่ผู้ปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องทุกคน รวมทั้งใช้แนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจนี้ เป็นข้อพิจารณาในการ ปฏิบัติภารกิจให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นในการปฏิบัติครั้งต่อไป

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

กองทัพอากาศ. (๒๕๖๕). แผนอพยพคนไทยในต่างประเทศ พ.ศ.๒๕๖๕

ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศ. (๒๕๖๖). การอพยพคนไทยในชุกตาน (ชี้แจง ศปก.ทอ.) [การนำเสนอ]

ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศ. (๒๕๖๖) หนังสืออนุมัติ ฝยก.ศปก.ทอ.เรื่อง สรุปผลการให้ความช่วยเหลือ
ด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ ณ สาธารณรัฐตุรกี

ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศ. (๒๕๖๖) หนังสืออนุมัติ ฝยก.ศปก.ทอ.เรื่อง สรุปผลการอพยพคนไทย
ณ สาธารณรัฐชุกตาน

ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศ. (๒๕๖๖). เอกสารบรรยายสรุป HADR ตุรกี (ชี้แจง ศปก.ทอ.) สรุปผล
การปฏิบัติ v11 [การนำเสนอ]

HREX.asia. (๒๕๖๕, ๒๕ ตุลาคม). ทฤษฎีการบริหารจัดการ POCCC และหลักการจัดการองค์กร
สู่ความสำเร็จตามแนวคิดของ Henri Fayol. [https://th.hrnote.asia/
orgdevelopment/190626-poccc-henri-fayol/](https://th.hrnote.asia/orgdevelopment/190626-poccc-henri-fayol/)

ประวัติย่อผู้วิจัย

ยศ,ชื่อ	นาวาอากาศโท ทศพล อำนวยผล
วัน เดือน ปี เกิด	๓๐ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๒๘
สถานที่เกิด	จังหวัด สระบุรี
ที่อยู่ปัจจุบัน	๑๕ หมู่ ๔ ต.ต้นตาล อ.เสาไห้ จ.สระบุรี
ประวัติการศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนสระบุรีวิทยาคม ปี ๒๕๔๕ โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ ๔๖ ปี ๒๕๔๖ ปริญญาตรีสาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ โรงเรียนนายเรืออากาศ ปี ๒๕๕๑ หลักสูตรศิษย์การบิน รุ่นที่ น.๑๒๖-๕๒-๒ ปี ๒๕๕๒ หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๑ ปี ๒๕๖๐
ประวัติการทำงาน	นักบินประจำหมวดบิน ๒ ฝ่ายยุทธการ ฝูงบิน ๔๐๑ กองบิน ๔ ปี ๒๕๕๓ - ๒๕๕๔ นักบินประจำหมวด ฝ่ายยุทธการ ฝูงบิน ๒๑๑ กองบิน ๒๑ ปี ๒๕๕๔ - ๒๕๖๑ นายทหารยุทธการร่วม กองยุทธการ สำนักยุทธการและการฝึก กรมยุทธการทหารอากาศ ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ รองหัวหน้าแผนกยุทธการร่วม กองยุทธการ สำนักยุทธการและการฝึก กรมยุทธการทหารอากาศ ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ หัวหน้าแผนกยุทธการร่วม กองยุทธการ สำนักยุทธการและการฝึก กรมยุทธการทหารอากาศ ปี ๒๕๖๕ - ปัจจุบัน